ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS EN MAKETING Y COMUNICACIÓN DIGITAL

UNIVERSIDAD GABRIELA MISTRAL

GENERAR POSICIONAMIENTO DE UNA EMPRESA DEL AREA DE SALUD PRIVADA DESARROLLANDO UN PLAN DE MARKETING Y COMUNICACIÓN DIGITAL

Profesor: Sr Carlos González García

Alumno: Nicolás Villagra González







ÍNDICE

1 RESUMEN PROYECTO	5
1.1 DIAGNÓSTICO PROBLEMA	
2 ENTORNO PAÍS	8
2.1 ENTORNO ECÓNOMICO	11 15 16
3 ENTORNO EMPRESA	26
3.1 VISIÓN	26
3.2 MISIÓN	26
3.3 PRODUCTO DE VALOR AGREGADO	26
3.4 MERCADO	27
3.5 COMPETENCIA	30
3.6 VENTA Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO	56
3.7 FODA	63
3.8 OBJETIVOS	63
3.9 ESTRATEGIA MASTER SALUD	64



	3.10 ESTRUCTURA DE ORGANIZACIÓN	64
	3.11 INFRAESTRUCTURA Y PLANTA	65
	3.12 INFORMÁTICA Y PLATAFORMA ONLINE	66
1 DI 1	AN DE MARKETING	78
4 6 6		
	4.1 SITUACIÓN ACTUAL	78
	4.2 BRIEF DE MARKETING MASTER SALUD	79
	4.3 METAS Y OBJETIVOS	.80
	4.4 ESTRATEGIAS DE MARKETING	.80
	4.5 MODELO DE SISTEMA DE MARKETING DE MASTER SALUD	.83
	4.6 CAMPAÑA DE MARKETING Y COMUNICACIÓN DIGITAL	.84
	4.7 ESTADO DE RESULTADOS DE LA CAMAPAÑA	108
	4.8 EVALUACIÓN Y CONTROL	110
REFE	RENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	112
ANIEV	106	116



RESUMEN PROYECTO

El centro médico Master Salud nace en el año 2007 en la localidad de Talagante, ubicación Enrique Alcalde 920, bajo la dirección del doctor Alberto López Sánchez, médico general de la Universidad de Chile.

Así nace esta organización ambientada en el rubro de atención médica, mostrándose a sus clientes como un centro de salud enfocado en la satisfacción rápida, segura y confiable al cliente, con un ambiente acogedor, tecnológico y profesionales de calidad para asegurar el bienestar del paciente.

Actualmente cuentan con cinco oficinas, en las cuales trabajan nueve profesionales: dos médicos generales, un nutricionista, un neuropsiquiatra infantil, un ginecólogo, cuatro psicólogos de niños, adolescentes y adultos.

Master Salud está abierta a la utilización de tecnología sobre todo en medios online, ya que este rubro en específico es altamente competitivo. Ya han utilizado anteriormente Google Adwords, herramienta de Google que se utiliza para obtener tráfico en sitios web y posicionamiento en los buscadores de Internet, que les brindó buenos resultados. Hoy en día cuentan con un sitio web funcional y una red social Twitter la cual no está administrada. Cuentan con diversos medios de pago, facilitación de bonos, licencias médicas electrónicas, toma de horas vía WhatsApp y teléfono, lo cual le agrega valor a la organización, pues la mayoría de la competencia no tiene estas características en la zona.

1.1. Diagnóstico Problema

El problema que está presentando este centro médico es que están utilizando alrededor del 54% de la infraestructura y existe un déficit de médicos generales y especialistas para suplir las 116 horas no utilizadas de atención, ya que diariamente atienden entre 70 y 80 pacientes y al menos 15 a 20 no pueden atenderse debido a que no hay horas disponibles y/o profesionales en el momento.



Cuentan con un bajo tráfico en el sitio web y no tienen participación en redes sociales debido a que nadie administra estas cuentas y se encuentran desactualizadas.

1.2. Propuesta de Solución

Abarcar nuevos médicos profesionales para suplir las 116 horas no utilizadas del centro médico y a la vez crear campañas de marketing tradicional y online que logren incrementar nuevos pacientes para que al final del año Master Salud incremente sus utilidades.

Se trabajara fuertemente en las redes sociales para tener presencia online y estas deberán estar administradas por un Community manager para poder establecer una conversación y comunicación con el público.

Se pretende dar a conocer a Master Salud como un centro médico de atención personalizada que se preocupa por sus pacientes y de su comunidad, educándolos e interactuando con ella para que al final del día lo prefieran por ser de la comuna e interactuar con ella.

1.3. Objetivos

Objetivos Empresa

- Funcionar sobre el 70% de la capacidad de Master Salud para el año 2017.
- Incrementar ingresos en un 20% para el año 2017.

Objetivos Plan de Marketing

- Incrementar los ingresos del centro médico en un 20% mediante la campaña de marketing.
- Dar a conocer servicios y especialidades de Master Salud para generar movimiento en el mercado.



Metas Plan de Marketing

- Incrementar atención de pacientes en un 20% durante la campaña de marketing.
- Mejorar la comunicación entre el centro médico y la comunidad de Talagante.

Objetivos campaña de marketing

- Posicionar a Master Salud en el mercado de Talagante.
- Contactar nuevos clientes y profesionales.

1.4. Características

Master Salud se caracteriza por entregar una atención médica personalizada a sus pacientes, cuenta con profesionales de calidad que están dispuestos a satisfacer la necesidad de sus pacientes.

1.5. Restricciones

Actualmente en Chile existe una escasez de médicos y especialistas en el país, una competencia con mejor infraestructura y con mejor posicionamiento en el mercado del que tiene actualmente Master Salud.



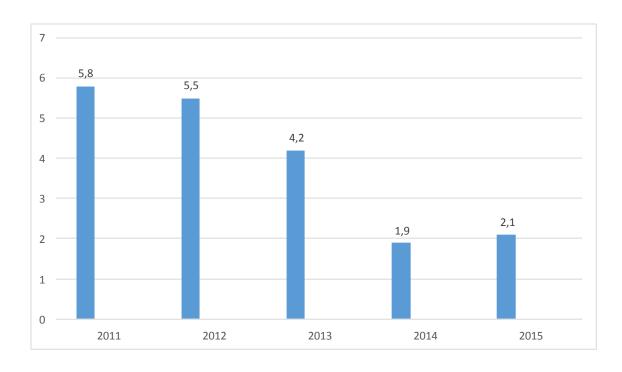
ENTORNO PAÍS

2.1. ENTORNO ECONÓMICO

Chile posee una economía abierta basada en los tratados de libre comercio, actualmente Chile es parte de la OCDE (Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico).

GRÁFICO DEL PIB DE CHILE





 $\textbf{Fuente:} \ \underline{\text{http://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.KD.ZG}}$

Chile se ha caracterizado por su rápido crecimiento con respecto a américa latina logrando el año 2011 un PIB de un 5,8%. Actualmente estamos viviendo una desaceleración económica que comienza el año 2014 donde el crecimiento fue marcado por un 1,9% y un 21% en el año 2015, estos indicadores fueron afectados por un retroceso del sector minero, debido al ciclo de inversión, la caída



del precio del cobre y el declive en el consumo privado según indica el Banco Mundial.

Para este año 2016 la tasa de inflación se espera sobre el 4%.

Alzas de tasas de la reserva federal de Estados Unidos, traen como consecuencia que la tasa de interés en Chile que está en 3,5 % se vea aumentada durante el año, llegando aproximadamente al 4% teniendo un impacto negativo en el crecimiento.

En la actualidad según indica el Diario Financiero el 18 de abril del 2016: la tasa de desempleo es baja con un 5,8%.

El Índice de Precio del Consumidor (IPC) entre enero y marzo del año 2016 fue de un 1,1% según señaló el Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

Las Proyecciones de crecimiento de Chile para este año 2016 se estiman en un 2,1%, según los resultados de la última encuesta de expectativas del Banco Central.

Indica Klaus Schmidt- Hebbel, ex economista jefe de la OCDE y académico de la Universidad Católica, en una entrevista al diario financiero, el 18 de abril del año 2016, ¿Cómo definiría el escenario macro actual de Chile? dijo que: la economía chilena está convergiendo hacia un estancamiento estructural causado por las malas reformas de este gobierno.

Inversión publicitaria online – Panorama global

La publicidad total a nivel mundial creció un 5,6% el año 2014 en relación al año 2013, llegando a US\$ 545 billones. Se espera que en el año 2018 llegue a US\$ 667.65 Billones, impulsada por la publicidad digital y móvil.

Según un estudio realizado por la Asociación Chilena de agencias de publicidad (ACHAP) en el año 2014 la inversión publicitaria en medios alcanzo un total de 691.701 millones de pesos, lo que es equivalente a 1.213 millones de dólares.



Este estudio toma cifras que incluyen los montos totales de inversión publicitaria de Televisión abierta, televisión de pago, radio, diarios, revistas, cine y medios online.

En base al estudio realizado la inversión publicitaria disminuyo un 5,9% con respecto al año 2013, esto se debe principalmente por el decrecimiento de los medios tradicionales como la televisión abierta y diarios, revistas y vía pública. En cambio los medios online que representan el 10% de la inversión mostraron el mayor crecimiento seguido por la televisión de pago cines y radios.

INVERSIÓN HISTÓRICA EN MEDIOS

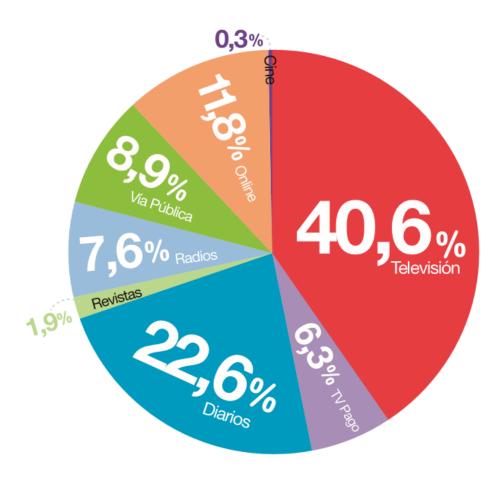
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Televisión	195.108	213.283	239.234	244.529	250.379	274.984	295.828	296.322	300.523	280.837
Diarios	120.793	129.369	142.052	145.000	126.150	153.903	175.449	170.185	170.257	156.185
Radios	33.860	33.114	34.456	36.241	36.408	38.920	44.845	44.621	49.367	52.407
Revistas	13.162	13.742	15.465	14.597	11.386	12.263	12.711	13.047	15.237	13.461
Vía Pública	34.625	39.233	46.983	43.693	37.139	42.636	57.015	59.077	63.796	61.437
Cine	1.290	1.264	1.327	1.129	1.411	1.892	2.157	2.265	2.046	2.201
TV Pago	7.051	7.403	9.251	8.421	16.032	22.001	30.481	36.953	37.893	43.686
Online	4.504	6.036	7.928	11.420	18.153	31.485	40.993	52.469	65.332	81.487
Total (MM\$)	410.393	443.444	496.696	505.030	497.058	578,083	659.478	674.939	704.451	691.701

Fuente: http://www.achap.cl/documentos/Inversion_Publicitaria_Achap_2014.pdf

En base a este estudio se puede afirmar que cada vez los medios online están siendo más utilizados en Chile y esto se debe al alto costo de los medios tradicionales como son la televisión y debido a la desaceleración económica en Chile la inversión publicitaria se ha visto afectada, aun así la participación por medio la sigue liderando la televisión seguida por los diarios y la vía pública, pero cada año los medios online incrementan mientras que los medios tradicionales se contraen.



PARTICIPACIÓN POR MEDIO GRÁFICO Nº 2



Fuente: http://www.achap.cl/documentos/Inversion_Publicitaria_Achap_2014.pdf

2.2 ENTORNO SOCIAL

Según el último censo realizado el año 2012, reveló preliminarmente que en Chile existen 16.572.475 habitantes.

Las personas en Chile cada día están más informadas debido a que pueden acceder a los medios de comunicación como es Internet y diversas redes sociales.



En base a un estudio realizado por la Subsecretaria de Telecomunicaciones el 16 de Octubre del 2015, indica que el 70% de los chilenos son usuarios de Internet.

Un 30% de la población no cuenta con acceso a Internet desde el hogar, otro tercio cuenta con acceso fijo y móvil a Internet y el último tercio solo cuenta con acceso a Internet fijo.

Las principales razones por las que las personas tienen Internet según señala la encuesta son: para tener más acceso a información, comunicarse con otras personas y como apoyo a la educación de sus hijos.

El 50% de los usuarios de Internet en Chile utilizan banda ancha móvil y fija, seguido de un 22% que utiliza banda ancha fija y 22% utilizan solo Smartphone para el acceso a Internet. Aproximadamente 1 millón de hogares que tenían Internet fija empezaron a utilizar internet móvil.

3%_3% ■ Banda Ancha Fija e Internet Movil ■ Sólo Banda Ancha Fija ■ Sólo Smartphone ■ Sólo USB Móvil ■ USB Móvil y Smartphone

GRÁFICO N°3

Fuente: http://www.subtel.gob.cl/wp-content/uploads/2015/04/Presentacion Final Sexta Encuesta vers 16102015.pdf

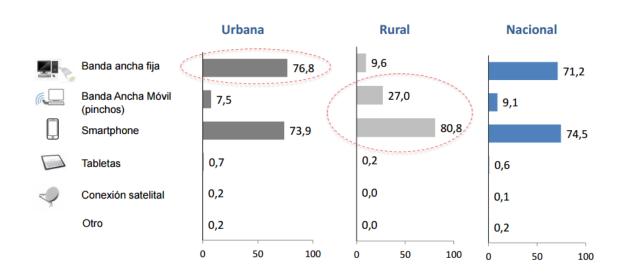


En los hogares urbanos usan mayoritariamente banda ancha fija, seguido por la alta penetración de Smartphone.

En los hogares rurales el medio más utilizado son los Smartphone, seguido por la banca ancha móvil.

Tipos de acceso y dispositivos en hogares con internet.

GRÁFICO N°4



Fuente: http://www.subtel.gob.cl/wp-content/uploads/2015/04/Presentacion Final Sexta Encuesta vers 16102015.pdf

En la actualidad a la gente le gusta compartir sus experiencias, expresar sus ideas libremente es por esto que las redes sociales han tenido un gran impacto en las personas. Internet pasó a ser una necesidad en la población al igual que los teléfonos celulares y Smartphone que han ayudado a tener conectada a las personas durante todo el día.

La salud es un tema social, y preocupa a todos los chilenos.

Miércoles 02 de diciembre del 2015 la ministra de Salud, Carmen Castillo, fue la peor evaluada en Adimark, en medio de acusaciones constitucionales. Enfrentó



fuertes acusaciones sobre el retraso en la construcción de hospitales que estaba presupuestada, lo que dejo muchos hospitales en vía de construcción finalizando en su cargo.

El tema de salud, es un factor que afecta a todas las personas de todas las edades y niveles sociales, este problema desajusta el presupuesto familiar es por esta razón que mantener una buena calidad de vida es vital y para que esto sea realidad es importante tener cultura preventiva.

Las personas que acuden a este centro médico, como una forma de mantener su salud o ayudándose cada vez que se presenta un problema, esperan ser atendidos en sus necesidades.

Los centros médicos tienen como meta brindar a la comunidad varios servicios todos de calidad para que las personas logren un desarrollo integral.

Por otro lado un centro médico ubicado en este lugar, debe respetar las tradiciones del entorno con las características de las persona, brindando acogida, de esta manera lo hace ser más personalizado, teniendo un mayor compromiso eficiencia, probidad y calidad de servicio al alcance de todos.

Talagante es una Provincia que se encuentra ubicada en el centro- poniente de la Región Metropolitana de Santiago de Chile, es una provincia pequeña y su población es aproximadamente de 217.449 habitantes.



2.3. ENTORNO LEGAL

Los centros médicos deben cumplir con varias normas legales de acuerdo a lo que la Ley exige.

Los trámites para que un centro médico funcione dependiendo de la actividad que realice necesitan la autorización específica, en el caso de este centro médico compete al área sanitaria ambiental.

Para el funcionamiento los centros médicos deben contar con los permisos y patentes adecuados ya que estos son regulados por la ley, y es con el fin de supervisar el buen funcionamiento de las empresas.

Algunos de los requisitos pedidos:

- Certificado de Informaciones Previas.
- Certificado Municipal de Zonificación.
- Permiso de Edificación.
- Recepción Definitiva de Obra.
- Declaración Interior de Gas.
- Declaración Eléctrica Interior.
- Autorización Sanitaria para elaborar, almacenar, distribuir o vender alimentos o aditivos alimentarios.
- Informe Sanitario.
- Clasificación Industrial.
- Declaración de Emisiones Atmosféricas.
- Aprobación de Proyecto de Sistema de Tratamiento de Residuos Industriales Líquidos.
- Disposición Final de Residuos Industriales Líquidos.
- Generación, almacenamiento y disposición final de Residuos Industriales Sólidos.
- Patente Municipal.



2.4. ENTORNO POLÍTICO

Chile todavía está catalogado como un País seguro para hacer negocios. Es un país que se caracteriza por ser el más competitivo a nivel de América Latina, todavía son bajos los niveles de corrupción política, mantienen niveles de estabilidad, lo que le hace ser estable para la inversión extranjera.

Posee un sistema político republicano, democrático y representativo, con un gobierno de carácter presidencial. El Estado está dividido en tres poderes independientes: Ejecutivo, Legislativo y Judicial.

El País en la actualidad está al mando de la Sra. Presidenta Michel Bachelet, quedando dos años para el desarrollo su gobierno.

Desde estos sectores políticos valoran, el respaldo que han tenido de muchos Alcaldes, de todos los sectores y el apoyo transversal de todos los partidos Políticos, por la iniciativa, de traer médicos cubanos a Chile para velar por el bien común de la comuna.

Del Partido Comunista (PC), Partido Socialista, (PS), Partido Por la Democracia (PPD), Movimiento Amplio Social. (MAS), Partido Progresista (PRO), Democracia Cristiana (DC), Partido Regionalista Independiente. (PRI), así también de la Unión Demócrata Independiente (UDI), Renovación Nacional (RN), y todos los independientes que están impulsando esta noble propuesta.

Con este fin los partidos se han reunido con la Ministra de Salud y con el Canciller para suscribir este acuerdo en la Habana Cuba.

El sistema de salud privado es otro factor que determina la escasez de médicos en los hospitales. De los 14.512 especialistas que existen actualmente en nuestro país, 5.843 atiende sólo en el sistema privado.

Corporación Nacional Autónoma de Certificación de Especialidades Médicas (CONACEM): José Manuel López Moreno, Presidente; Miriam Albo



El Estado debería sustentar y estimular a los especialistas, las razones que influyen negativamente en la potencial oferta de especialistas es: la reciente política nacional.

El plan de Especialista para Chile, que involucra al Estado y a los Formadores debería profundizar en sus decisiones a mediano y largo plazo, así esta distribución y formación del especialista sería más equilibrada.

Con esto se demuestra que existe una falta de una política general y especial, para estimular y perfeccionar la formación, de los especialistas, que a la fecha sólo depende del esfuerzo personal de cada médico interesado.

Las remuneraciones de los especialistas del sector público deben ser competitivas ajustarla de acuerdo a áreas y especialidades, se podría reducir el número de programas de posgrado acreditados y el número de becados del ministerio porque el costo que se requiere para la formar un especialista que lleva a cabo el Estado, es muy alto. Becar a un médico significa que recibe \$3.millones por alumno, a esto se le suma \$2.millones mensuales para que trabaje para el ministerio.

El Estado pone el campus clínico donde el ejercerá y los profesores que son funcionarios públicos. En cuanto a las Universidades les pide el Estado que acredite su programa de posgrado y que a los becados les hagan docencia pero en terreno.

Una de las razones del aumento en la demanda por especialistas es la deficiente capacidad resolutiva de la atención primaria. Esta limitante permanente y principal que invalida los esfuerzos y políticas focalizada en las especialidades.

En cuanto a que los especialistas se centran en Santiago y las dos o tres ciudades más pobladas del país y no van a sectores de la zona Norte y zona Sur, demuestra que hay inequidad en la distribución de especialistas. Además de la falta de médicos especialistas, esto afecta al sistema público que necesita una consulta de cirugía, esto es muy grave en zona de norte y sur de Chile.



El 50% de los médicos atienden el sector privado, con un total más menos de dos millones de personas y el otro 50% a los quince millones restantes. Aquí se aprecia una mala distribución que afecta a los extremos de Chile.

A pesar que el 50% de los médicos atiende el sector privado hay una escasa contribución de este sector privado de la salud en la formación de especialistas, siendo un sector muy beneficiado con la contratación de ellos.

El Presidente del Colegio Médico Enrique París en ese entonces comento que al implementar el plan auge se debía, comenzar a formar médicos especialistas para atender esas enfermedades, si se hubiese planificado bien no estaría ahora ocurriendo, este problema de escases de médicos.

Cambios demográficos de la población hace que aumenten los requerimientos de especialidades como los geriatras, ya que la proyección de vida ha aumentado, por lo tanto la población está envejeciendo.

La población por características sociológicas y culturales, cuando está enferma recurre directamente al especialista, para tratar su dolencia, esto es un problema ya que es uno de los factores que dificulta cuando se quiere tomar una hora, médica. Lo adecuado es que solicite atención con un médico de medicina general.

El Gobierno incrementará la inversión de un 30% en el arancel universitario para que las universidades aumenten entre un 40% y 100% su capacidad formadora de especialistas, hasta alcanzar los 1.000 cupos anuales en formación. Hoy existen 750 becas médicas.

Dentro de las medidas operativos de médicos especialistas en diferentes lugares del país, con apoyo del Colegio Médico y las Sociedades Profesionales, 400 becas en especialidades básicas y hospitalarias para médicos y odontólogos de Atención Primaria.

Programas de Tele-Medicina, para dotar de conectividad a los principales hospitales del país con localidades más apartadas. Se convocará a una Campaña



Nacional para que se sumen los médicos y especialistas que quieran ser parte de este desafío.

Lo que espera el Gobierno es entregar una atención de salud oportuna y digna a todos los chilenos que se atienden en el sistema público. Disminuir las listas de espera que existen en atención de especialidades. Fortalecer la Red Pública de Salud Mejorar la capacidad resolutiva médica en la Atención Primaria, respondiendo de manera integral y oportuna a las demandas de atención de salud. Incentivar que más médicos y profesionales de la Salud que se sumen a este desafío.

Por la alarmante falta de médicos en Chile genera propuesta de contratar especialistas cubanos, siendo los oftalmólogos, otorrinolaringólogos, traumatólogos, cirujanos, neurólogos, ginecólogos, dermatólogos, urólogos, cardiólogos y gastroenterólogos los que más se necesitan para poder bajar la lista de espera, que supera el millón 600 mil pacientes.

El sistema de salud privado es otro factor que determina la escasez de médicos en los hospitales. De los 14.512 especialistas que existen actualmente en nuestro país, 5.843 atiende sólo en el sistema privado.

Una de las razones del aumento en la demanda por especialista, es la deficiente capacidad resolutiva de la atención primaria. Esta limitante permanente y principal que invalida los esfuerzos y políticas focalizada en las especialidades.

Existe un programa estatal de formación los cupos más urgentes comenzarían recién el año 2018 este problema es por fallas estructurales la falta de políticas públicas a largo plazo por parte del Gobierno está trabajando en un cambio radical.

Chile tiene hoy necesidades diferentes en materia de Salud, de las que tenía hace 20 años. Hoy posee un mayor envejecimiento poblacional y una alta prevalencia de enfermedades crónicas no transmisibles, producto de estilos de vida no



saludables. Esto implica mayores necesidades de médicos y equipos de salud especializados en Chile.

Existen 36 mil médicos a nivel nacional, lo que significa que en algunas localidades hay 1 médico por cada 500 habitantes. En los extremos del país, esta cifra es de 1 médico por 850 habitantes.

Chile necesita incorporar médicos y especialistas a la Salud Publica debido a los nuevos desafíos sanitarios de acuerdo a los cambios demográficos y epidemiológicos

La falta de médicos y de especialistas en el sector público es un desafío del país, que no sólo involucra a los gobiernos, sino también a los estudiantes de medicina, médicos, Facultades de Medicina y Sociedades Médicas.

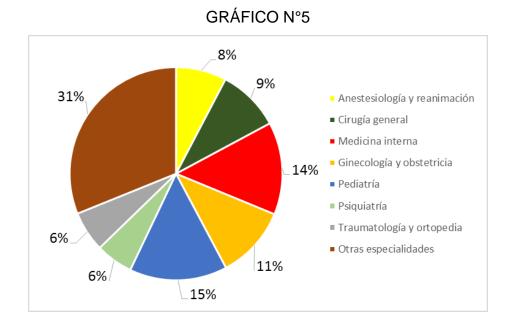
Se espera que sean incorporados 1.110 médicos para la Atención Primaria, en el período 2015-2018, y formar 4.000 nuevos médicos especialistas, en el período 2015-2018, además de Implementar mayor tecnología e infraestructura, mejoras en las condiciones laborales y educación permanente en salud.

En cuanto a los Aliados Estratégicos estos son:

•Universidades •Colegios Profesionales •Sociedades Científicas y Profesionales
 •Asociaciones Gremiales •Entidades Certificadoras (Corporación Nacional Autónoma de Certificación de Especialidades Médicas, CONACEM; Corporación Nacional de Certificación de Especialidades Odontológicas, CONACEO).



El gráfico muestra el porcentaje de médicos en Chile según su especialidad



Fuente: www.ine.cl/canales/menu/publicaciones/...de.../compendio 2014.pdf

Chile se encuentra lejos de las recomendaciones internacionales y de los países de la OCDE.

Estos profesionales se centran en principales ciudades, y para que estos médicos acudan a provincia les cuesta mucho, por problemas de distancias y recursos.

Por otro lado la mitad de los profesionales trabaja en sector privado como resultado de las rentas que son más altas.

Este problema obliga a muchas personas quienes son beneficiarios de Fonasa por tener una libre elección o utilizando convenios del seguro público con instituciones o mediante derivaciones con cargo al presupuesto de los propios servicios de salud.

Este déficit asciende a 1.200 médicos. El gráfico muestra que en la red de salud las especialidades más escasas, son medicina interna, anestesistas, cirujanos, pediatras, radiólogos, psiquiatras y geriatras.



Sin embargo, este cálculo es estático, se debe asumir que los determinantes fundamentales para el aumento de la demanda agraven aún más el problema, tales como: el crecimiento económico, con una elasticidad de 0,75, esto es, por cada punto de crecimiento en el PIB, se requiere un aumento de 0,75% en el cociente de médicos/población; el otro factor es el envejecimiento de los chilenos.

Se estima que el número de egresados de Medicina aumentó de 738 en el año 2001 a 1.551 anuales en el año 2012, según (Mineduc), pese a ello se necesitan más profesionales en esta área, por la inequidad de su distribución.

Los programas de especialización de perfeccionamiento y de planificación junto con el Ministerio de Salud de los Planes de formación tomando en cuenta los cambios demográficos de la población.

Los profesionales de la salud que hayan obtenido su título en el extranjero y deseen ejercer la profesión en Chile, deben solicitar el reconocimiento de su título o la revalidación del mismo según sea el caso, de acuerdo al detalle que se describe a continuación:

RECONOCIMIENTO DE TÍTULO:

Se aplica en el caso de existir convenios entre nuestro país y el país de título del solicitante.

El reconocimiento de Título lo realiza el Ministerio de Relaciones Exteriores y permite al profesional ejercer en Chile con su título obtenido en el extranjero, reconocido.

REVALIDACIÓN DE TÍTULO:

EXAMEN ÚNICO NACIONAL DE CONOCIMIENTOS DE MEDICINA (EUNACOM), es un examen teórico -práctico de medicina general que se aplica en Chile a todos los egresados de las distintas escuelas de Medicina nacionales y extranjeras.



El actual gobierno se ha comprometido con ingresar más de cuatro mil médicos para el periodo de acuerdo y en relación a la cantidad de médicos egresados, en la actualidad es insuficiente. Por otra parte el gobierno entrego incentivos para todos los especialistas que trabajan en urgencias y sin embargo hay que ver si dentro de esa norma permite a los médicos que los han liberado de turnos sean bien distribuido por el Servicio de salud.

En el gráfico se muestra la distribución Geográfica, se cree que alrededor de 1.025 médicos se podrían suscribir a este beneficio, de esta forma se permitiría contratar especialistas en los hospitales.

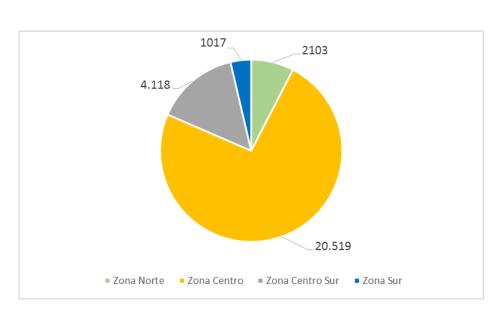


GRÁFICO Nº6

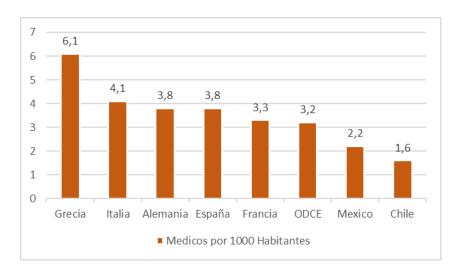
Fuente: www.ine.cl/canales/menu/publicaciones/...de.../compendio_2014.pdf

Respecto al mejor uso del recurso cama hospitalaria, para una dotación país de 26.000 camas públicas, una reducción de la estadía promedio de un día se traduce en un aumento de disponibilidad de aproximadamente 500 camas, incluso ajustado por complejidad o severidad del cuadro clínico. El 20% de los hospitales funciona a capacidad completa



GRÁFICO N°7

Médicos por cada 1000 habitantes



Fuente: OCDE

Respecto al mejor uso de los pabellones quirúrgicos, que hoy no alcanza al 50% en los centros públicos, la estrategia para terminar con la lista de espera AUGE, consistente, en lo esencial, en contratar horas adicionales a médicos o Sociedades Médicas para extender horario, demostró que la eficiencia del uso de este recuso puede aumentar en más de un 20%.

Ello requiere, esencialmente, o presupuesto adicional para hacer tales convenios o, mejor, flexibilizar la jornada de trabajo médico de manera que haya para los contratos de 22 horas la posibilidad de servidos en la mañana o en la tarde. El ejemplo del Instituto Traumatológico de Santiago resulta ejemplificador del impacto de esta medida.



2.5. ENTORNO TECNOLÓGICO

Chile cuenta en la actualidad con un gran número de tecnología y telecomunicaciones en carreteras, hogares, centros de conversión.

Dentro de los avances tecnológicos se encuentra los nuevos trenes para las Líneas 6 y 3 de Metro, lo que facilitará el traslado de muchas personas.

Los resultados del estudio, realizado por la Subsecretaría de Telecomunicaciones y la Universidad de Chile, indican que hay un 62% de hogares con acceso a Internet; el 63% corresponde a hogares urbanos, mientras que el 40,48% corresponde de hogares rurales, esto indica según visto años atrás que va en aumento debido a la gran necesidad de comunicarse en forma, cómoda y eficaz

También da cuenta de un incremento sostenido en las conexiones móviles en hogares urbanos y rurales, así como de un retroceso en la utilización de la banda ancha fija.

Un 66% de los chilenos cuenta con una conexión permanente a internet, lo que confirma la posición de vanguardia de Chile a nivel regional. Así lo indican los resultados que arrojó la Encuesta Nacional sobre Accesos y Usos, Usuarios y Disposición de Pago por Internet, estudio desarrollado por la Subsecretaría de Telecomunicaciones y la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile a objeto de orientar las próximas acciones gubernamentales tendientes a estrechar la brecha digital en nuestro país.



ENTORNO DE LA EMPRESA

3.1 VISIÓN

Ser reconocidos a nivel regional como un centro médico de primera calidad que satisface a todas las personas que presenten algún malestar en su salud.

3.2 MISIÓN

Mejorar la calidad de vida de la población entregando un servicio de salud riguroso durante el proceso de diagnóstico, escuchando a nuestros pacientes y contando con profesionales de calidad para asegurarles su bienestar.

3.3 PRODUCTO Y VALOR AGREGADO

Master salud ofrece un servicio de salud personalizado basado en consultas médicas en donde el paciente es atendido por un profesional y examinado rigurosamente durante el procedimiento de diagnóstico.

Master Salud atiende lunes a viernes desde las 09:00 horas hasta las 21:00 horas.

El valor agregado que ofrece Master Salud a sus pacientes es una atención personalizada y cálida, lo cual se traduce en un centro cercano a la comunidad.

Para esto Master Salud ofrece a sus pacientes Medicina General, Nutricionista, Neuropsiquiatría infantil, Ginecología, Psicología de niños, adolescentes y adultos.



VALOR DE CONSULTAS

Medicina General: Venta bono electrónico en la consulta para Fonasa, Colmena G.Cross, Cruzblanca, Consalud, Banmedica, Vidatres. Particulares \$ 15.000.

Ginecología: Convenio con Consalud, Cruzblanca, Colmena Golden cross. Particulares \$ 25.000.

Neuropsiquiatría infantil: \$30.000

Psicología para niños y adolescentes: Convenio con Fonasa, Colmena Golden

Cross, Banmedica, Vidatres, Cruzblanca. Particulares \$25.000

Psicología para adultos: \$25.000, Atiende por Fonasa, Cruz Blanca, Colmena Golden cross.

Test Wisc: \$30.000 en dos sesiones.

Nutricionista: \$15.000 Arancel.

3.4 MERCADO

SEGMENTACIÓN DEL MERCADO

Segmentación Geográfica

El mercado se encuentra en Chile región metropolitana en la comunidad de Talagante que tiene 217.449 habitantes en base al censo del 2012, es una zona urbana que se encuentra 35 km al sudoeste de Santiago.

Segmentación Demográfica

El mercado apunta a un género de hombres y mujeres con ciclo de vida familiar como jóvenes, adultos, padres con y sin hijos, profesionales, estudiantes, dueñas de hogar y jubilados con edades entre 18 a 65 años que se preocupan por su salud y puedan desarrollar una cultura preventiva de Salud.



Según la clase social

No existe una estadística certera respecto a los grupos socioeconómicos actuales de Talagante, estas estadísticas son del año 2005.

Master Salud apunta principalmente a los estratos sociales C3, C2 y D de la comuna de Talagante.

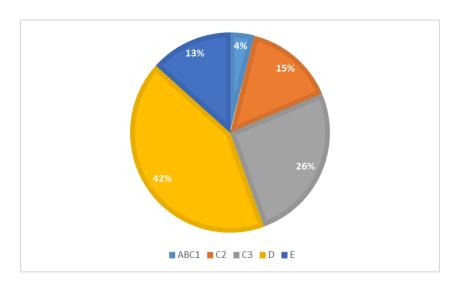
El estrato social que predomina en la localidad de Talagante es el grupo socioeconómico D con un 42%, que son principalmente el 30% de la población de Chile clasificado en estudios como clase baja, son personas con estudios básicos o medios incompletos y suelen carecer de profesión. Entre estos se pueden considerar generalmente obreros, empleadas domésticas y jardineros en donde su nivel de ingreso aproximado ronda entre 245 mil pesos y 440 mil pesos.

En segundo lugar se encuentra el estrato social C3 clasificado como clase media baja con un 26%, este estrato social corresponde al 30% de la población de Chile en donde sus ingresos varían entre los 540 mil pesos aproximadamente y entre sus profesiones podemos encontrar comerciantes, empleados administrativos, taxistas, vendedores y obreros.

Por último tenemos el estrato social C2 que corresponde aproximadamente al 20% de la población, son denominados como la clase media, tienden a ser profesionales universitarios con carreras de primer y segundo nivel de prestigio. Sus ingresos rondan entre los 670 mil pesos y 800 mil pesos.



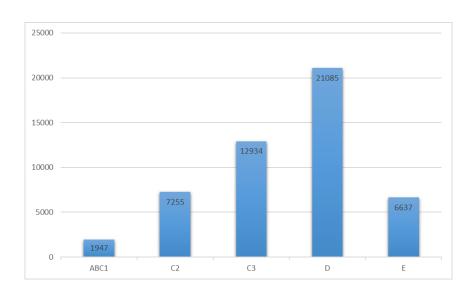
GRÁFICO Nº 8
GRUPOS SOCIOECONÓMICOS TALAGANTE



Fuente: http://www.cadem.cl/wp-content/uploads/2014/06/Habitantes_Urbanos_ICCOM_2005.pdf

En Talagante existen aproximadamente 49.957 familias de las cuales las que predominan en el sector son del grupo socioeconómico D con 21.085 familias seguido de 12.934 familias del grupo socioeconómico C3.

GRÁFICO N°9 NUMERO DE FAMILIAS SEGÚN GRUPO SOCIOECONOMICOS



Fuente: http://www.cadem.cl/wp-content/uploads/2014/06/Habitantes_Urbanos_ICCOM_2005.pdf



3.5 COMPETENCIA

a) Cuadros resumidos de la competencia

Competencia	Horarios	Sitio Web	Redes sociales
Clínica Maitenes	Lunes a Viernes 8:00 am a 20:00 pm Sábado 9:00 am a 13:00 pm.	SI	SI
MAIPOSALUD CENTRO DE DIAGNÓSTICO MÉDICO	Lunes a Sábado 8:00 am a 20:00 pm	SI	SI
Fronto SALUD	Lunes a Viernes 9:00 am a 20:00 pm Sábado 9:00 am a 13:00 pm	SI	SI
Centro de Salud Libertad	Lunes a Viernes 8:30 am a 19:30 pm Sábado 9:00 am a 12:00 pm	NO	NO
Centro Médico Unión Ltda.	Lunes a Sábado 8:00 am a 12:00 pm	NO	NO
Centro De Especialidades Médicas Talagante Ltda. (CEM)	Lunes a Viernes 8:00 am a 21:00 pm Sábado 9:00 am a 13:00 pm	NO	NO
Centro médico AMET	Lunes a Viernes 8:00 am a 21:00 pm Sábado 9:00 am a 13:00 pm	NO	NO



b) Comparación de horarios y atención

Alta Competencia	Redes Sociales	Horarios	Toma de horas
Clínica Maitenes	Facebook	Lunes a Viernes 8:00 am a 20:00 pm Sábado 9:00 am a 13:00 pm.	Teléfono y Mail
MAIPOSALUD CENTRO DE DIAGNÓSTICO MÉDICO	Facebook Twitter	Lunes a Sábado 8:00 am a 20:00 pm	Internet, Teléfono y WhatsApp
Fronto SALUD	Facebook	Lunes a Viernes 9:00 am a 20:00 pm Sábado 9:00 am a 13:00 pm	Teléfono, Mail y WhatsApp



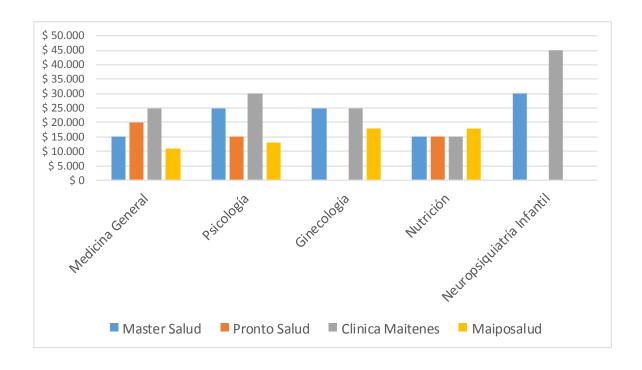
c) Comparación de precios

Comparación	Clínica Maitenes	MAIPOSALUD CENTRO DE DIAGNOSTICO MÉDICO	Fronto SALUD	Master Salud
Medicina General	Particular: \$25.000 Fonasa A \$11.060 Fonasa B-C-D: \$5760	Particular y Fonasa: \$11.000 Fonasa B-C-D: \$3530	Particular: \$20.000 Fonasa: \$5760	Particular \$15.000
Psicología	Particular \$30.000 a \$10000 Depende del plan	Particular y Fonasa: \$13.000 Fonasa B-C-D \$7.220	Particular \$15.000 a \$8.000	Particular \$25.000
Ginecología	Particular: \$25.000 Fonasa A \$11.060 Fonasa B-C-D \$5760	Particular y Fonasa: \$18.000 Fonasa B-C- D:\$5.400	No tiene	Particular \$25.000
Nutrición	Particular \$15.000 a \$10.000 Depende del Plan	Particular y Fonasa: \$18.000 Fonasa B-C-D: \$7500	Particular \$15.000	Particular \$15.000
Neuropsiquiatría Infantil	Particular \$45.000	No tiene	No tiene	Particular \$30.000



d) Gráfico comparativo de precios particulares

GRÁFICO Nº10



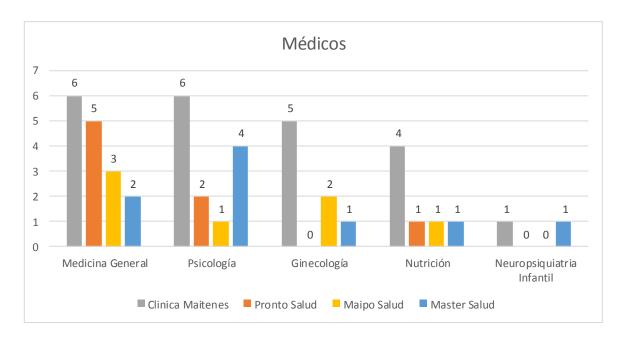
Fuente: Elaboración propia



e) Comparación médicos

Numero Médicos	Clínica Maitenes	MAIPOSALUD CENTRO DE DIAGNÓSTICO MÉDICO	Fronto SALUD	Master Salud
Medicina General	6	3	5	2
Psicología	6	1	2	4
Ginecología	5	2	0	1
Nutrición	4	1	1	1
Neuropsiquiatría Infantil	1	0	0	1

GRÁFICO N°11

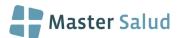


Fuente: Elaboración propia



f) Comparación Convenios

Clínica Maitenes	MAIPOSALUD CENTRO DE DIAGNÓSTICO MÉDICO	Master Salud	Fronto SALUD
Optimo	Optimina	CruzBlanca Isapre	CruzBlanca Isapre
• CruzBlanca Isapre	• CruzBlanca Isapre	VIDATRES Salud a tu Nivel	VIVE CONSALUD
VIDATRES Salud a tu Nivel	VIDATRES Selud a tu Nivel	Isapre Banmédica Usted no está solo	
Isapre Banmédica Usted to está solo	Isapre Banmédica Ustod no está solo	COLMENA GOLDEN CROSS	
COLMENA GOLDEN CROSS'	COLMENA GOLDEN CROSS*	VIVE CONSALUD SOPOS COC	
VIVE CONSALUD	VIVE CONSALUD Samps conc	Fonasa	
Fonasa			



g) CLINICA MAITENES

Cuenta con 13 años de experiencia médica



Horario de Atención: lunes a viernes de 8:00 am a 8:00 pm sábado de 9:00 am a 13:00pm.

SERVICIOS

Cuentan con profesionales de Santiago y de la zona.

Medicina General, Medicina Interna, Urología, Traumatología, Cardiología, Cirugía General, Cirugía Vascular, Dermatología, Kinesiología, Electromiografía, Endocrinología, Fonoaudiología, Gastroenterología, Ginecología, Neurología, Neonatología, Nutrición, Obstetricia, Puericultura, Otorrinolaringología, Pediatría, Psicología, Radiología, Reumatología,

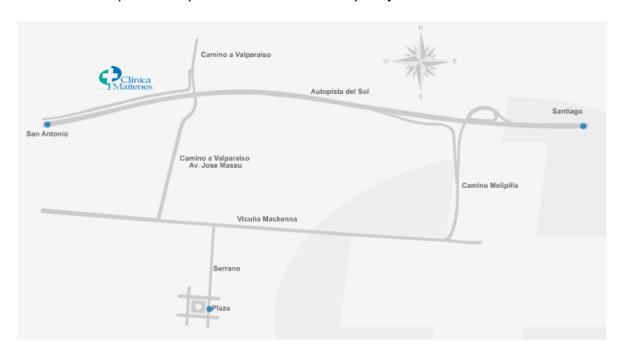
Cuentan con un laboratorio clínico y de exámenes.

Mesa Central: 22870 5800 | Horas Médicas: 22870 5900



Ubicación

El edificio central de Clínica Maitenes se encuentra ubicada en Autopista del Sol, km 70, sector Los Jazmines, comuna de Melipilla. Esto queda a 32,2 km de Talagante y el viaje es de 26 minutos aproximado. La clínica cuenta con buses de acercamiento pero solo para la comuna de Melipilla y desde la clínica.





SITIO WEB CLINICA MAITENES

Es un sitio estático funcional, no posee optimización para Smartphone o distintas resoluciones de pantalla. Entrega la información necesaria sobre quiénes son, a que se dedican y que ofrecen al cliente. Actualmente lidera el posicionamiento de búsqueda de centros médicos en Talagante.



Dominio: http://www.clinicamaitenes.cl/



Cuentan con una red social administrada de Facebook vinculada al sitio web que tiene 1.347 me gusta.

No cuenta con buenas críticas por parte de sus clientes como se puede apreciar en sus review de la fan page. https://www.facebook.com/ClinicaMaitenes





Es importante mencionar que cuenta con **buses de acercamiento** de lunes a sábado en la cercanía de la región.

Lunes a Viernes desde Melipilla	Lunes a Viernes desde Clinica	Sábado desde Melipilla	Sábado desde Clínica
07:30	08:00	07:30	08:00
08:20	08:30	08:30	08:45
08:40	09:00	09:00	09:15
09:30	10:00	09:30	09:45
10:00	10:30	10:00	10:15
10:30	11:00	10:30	10:45
11:00	11:30	11:00	11:15
11:30	12:00	11:30	11:45
12:00	12:30	12:00	12:15
12:30	13:00	12:30	12:45
13:00	13:30	13:00	13:15
13:30	14:30	13:30	14:00
14:00	15:00	14:15	14:30
14:30	16:00	15:30	16:00
15:00	16:30		
15:30	17:00		
16:00	17:30		
16:30	18:00		
17:00	18:40		
17:30	19:10		
18:00	19:30		
18:30	20:10		
19:00	20:30		
19:30	21:00		
20:00			



VALOR CONSULTAS

Prestación		Valor
Consulta Cardiología	\$	25.000
Consulta Cardiología Infantil	\$	25.000
Consulta Cirugía Adulto	\$	25.000
Consulta Cirugía Endoscópica	\$	25.000
Consulta Cirugía Infantil	\$	25.000
Consulta Cirugía Plástica y Reparadora	\$	25.000
Consulta Colonoscopía	\$	25.000
Consulta Coloproctología	\$	25.000
Consulta Dermatología	\$	30.000
Consulta Dabetis Nutricional Adulto	\$	25.000
Prestación		Valor
Prestación Consulta Endocrinología	\$	Valor 30.000
	\$ \$	
Consulta Endocrinología		30.000
Consulta Endocrinología Consulta Endocrinología Infantil	\$	30.000 30.000
Consulta Endocrinología Consulta Endocrinología Infantil Consulta Fonoaudiología	\$	30.000 30.000 25.000
Consulta Endocrinología Consulta Endocrinología Infantil Consulta Fonoaudiología Consulta Gastroenterología Adulto	\$ \$	30.000 30.000 25.000 25.000
Consulta Endocrinología Consulta Endocrinología Infantil Consulta Fonoaudiología Consulta Gastroenterología Adulto Consulta Ginecología y Obstetricia	\$ \$ \$ \$	30.000 30.000 25.000 25.000 25.000
Consulta Endocrinología Consulta Endocrinología Infantil Consulta Fonoaudiología Consulta Gastroenterología Adulto Consulta Ginecología y Obstetricia Consulta Medicina General	\$ \$ \$ \$	30.000 30.000 25.000 25.000 25.000
Consulta Endocrinología Consulta Endocrinología Infantil Consulta Fonoaudiología Consulta Gastroenterología Adulto Consulta Ginecología y Obstetricia Consulta Medicina General Consulta Medicina Interna	\$ \$ \$ \$ \$	30.000 30.000 25.000 25.000 25.000 25.000



Prestación	Valor
Consulta Oftalmología	\$30.000
Consulta Otorrinolaringología	\$30.000
Consulta Pediatría	\$25.000
Consulta Psicología	\$25.000
Consulta Psiquiatría	\$35.000
Consulta Traumatología	\$25.000
Consulta Urología	\$25.000
Prestación	Valor
Consulta Médica Urgencia	\$22.000
Consulta Especialista Hábil	\$35.000
Consulta Especialista Inhábil	\$50.000
Prestación	Valor
Visita Médica	\$35.000
Interconsulta	\$40.000



h) MAIPO SALUD



Maipo Salud es un centro médico que tiene 12 años de experiencia y se puede comprar bonos en todas sus sucursales.

Maipo salud cuenta con 3 sedes, entre ellas una en la comuna de Talagante, la cisterna y la Florida.

Servicios

Entre sus servicios ofrecen Dermatología, Psicología, Oftalmología, Psiquiatría, Ginecología, Medicina general, Nutrición, Kinesiología, Otorrinolaringología.

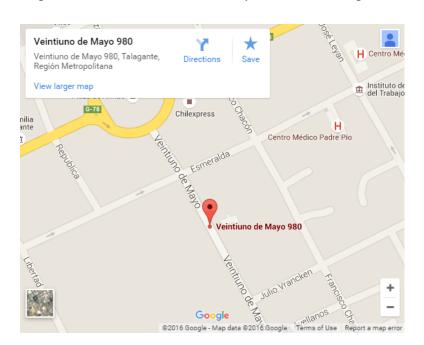
Cuentan con odontología, Imagenología (ecografías, scanner, radiografías y mamografías) y cardiólogos.

Reserva de Horas: + (562) 2 510 43 00

Horario de atención: lun-sáb: 8:00 AM -20:00 PM

Ubicación

La sede de Talagante se encuentra 21 de mayo Nº 980, Talagante.





Valores de Exámenes y Radiografías

Mamografía	RADIOGRAFÍAS	ECOGRAFÍAS	EXÁMENES DE LABORATORIO
Unilateral \$4.980 (2 EXP) (sólo en sucursal La Florida)	Abdomen Simple \$ 3,520 Pelvis \$ 3,050 Fémur \$ 4,100 Pierna \$ 4,100 Sacrocóxis \$ 4,380	ECO Transvaginal \$ 5.480 ECO Ginecológica \$ 5.220	Hematocritos \$ 260 Electrolitos Plasmáticos \$ 470 Glucosa en sangre y Glicemia \$ 500 Glucosa, Prueba de tolerancia \$ 2.310
Mamografía Bilateral \$8.370 (4 EXP) (sólo en sucursal La Florida)	Renal Simple \$ 3,380 Cavidades Perinasales \$ 3,930 Hombro - Rodilla \$ 4,100 Tórax (AP-LAT) \$ 7,220 Cadera recién nacido \$ 3,050 Brazo - Mano - Muñeca - Pie \$ 3,520	ECO Prostática \$ 5.480 ECO Pélvica Masculina \$ 5.480 ECO Pélvica Femenina \$ 5.220 ECO Partes Blandas \$ 6.840 ECO Abdominal \$ 9.840	Tiempo de Protombina \$580
ECOCARDIOGRAMA \$27.050	Partes Blandas (Cavum Rinofaringeo) \$ 7.340 Tobillo (AP-LATERAL-OBLICUA) \$ 4.100 Columna Dorsal AP-LAT ô Dorso Lumbar \$ 4.620 Columna Lumbar	ECO DOPPLER Color Pediátrica \$22.420 Color Adulto \$22.420 DOPPLER COLOR Doppler Venoso \$22.420	Perfil Hepático \$ 4,040 Orina Completa \$ 720 Colesterol Total \$ 530 Hemograma \$ 1,150 Urocultivo, Antibiograma \$ 1,400 Tiroestimulante (TSH) \$ 1,750 Tiroxina ó Tetrayodotironina (T4) \$ 1,750
ELECTROCARDIOGRAMA \$2.680	AP-LAT 5° Esp. Lumbosacra \$ 6.780 Columna Cervical (AP-LAT y Oblicua) \$ 7.010	Doppler Testicular \$ 22.420 Doppler Penel \$ 22.420	Tiroxina Libre (T4 Libre) \$ 2.010 Triyodotironina (T3) \$ 1.750 Gonodotrofina, SUB-Unidad Beta \$ 2.010

EXÁMEN	Valores Maiposalud NIVEL 1	Compe	etencia NIVEL 3
Doppler Venoso	\$21.600	\$34.560	\$47.520
Doppler Arterial	\$21.600	\$34.560	\$47.520
Transvaginal	\$5.280	\$8.450	\$11.610
Ginecológica	\$5.030	\$8.050	\$11.060
Obstétrica	\$5.030	\$8.050	\$11.060
Partes Blandas Abdominal Renal Tiroide	\$6.590	\$10.540	\$14.500
	\$9.480	\$15.170	\$20.860
	\$6.590	\$10.540	\$14.500
	\$6.590	\$10.540	\$14.500



SITIO WEB

Dominio: http://www.maiposalud.cl/

Es un sitio web estático con un diseño que representa los colores de la marca, posee optimización tanto para Smartphone y distintas resoluciones. Cuenta con reserva de hora por el sitio web, revisión de exámenes y también se puede tomar horas por la aplicación WhatsApp.





REDES SOCIALES

Maipo Salud tiene redes sociales administradas de Facebook y Twitter, que cumplen la función de interactuar con los seguidores, entregarle información sobre sus productos, promociones y cuidado de la salud.

La cuenta de Facebook tiene 1.013 me gusta y actualmente se encuentra administrada.





La cuenta de Twitter tiene 39 seguidores y se encuentra administrada. Cumple la misma función que la cuenta de Facebook, informar sobre sus productos y promocionar sus servicios.





i) CENTRO MEDICO AMET

Contacto: (02)815 74 11-(02) 838 00 10

Horario de atención lunes a viernes de 8:00 am a 21:00 pm y sábados de 9:00 am a 13:00 pm.

Dirección: Balmaceda 661, comuna de Talagante en la región metropolitana.

Email: amet_talagante@hotmail.com

Especialidades: Ginecología, Nutrición, Otorrino, Traumatología infantil, Pediatría,

Psicología, Medicina General.

Valor Fonasa: \$12.150

Valor Con salud: según código Fonasa 7.078379-7

Valor Particular: \$20.000

Sitio Web:

No tienen sitio web, utilizan Red medica Chile para darse a conocer en los medios online.





j) Centro De Especialidades Médicas Talagante Ltda (CEM)

Dirección Enrique Alcalde 1093 comuna de Talagante

Teléfono: (56-2) 2815 2037, (56-2) 2815 9011, (56-2) 2815 5518

Atención de lunes a viernes de 8:00 horas a 21:00 horas y sábados de 9:00 horas a 13:00 horas.

Servicios

- Atención médica especializada.
- Atención médica domiciliaria.
- Toma de muestras de lunes a sábado en centro médico y a domicilio.
- Ecotomografías por hora.
- Radiografías de lunes a sábado horario continuado.
- Monitoreo fetal en centro médico y a domicilio.
- Atención dental y de urgencia.
- Valor Fonasa: \$12.500

Valor Isapre: De acuerdo al Plan a nombre del Medico código 0101003, Rut Dr. 7.749846-k.

Valor particular: \$20.000

Atienden por orden de llegada, todos los pacientes se citan al medio día.

Cuentan con Fonasa e Isapres como Colmena, Consalud, Banmédica.

Este centro médico no cuenta con sitio web.

k) PRONTO SALUD



Servicios

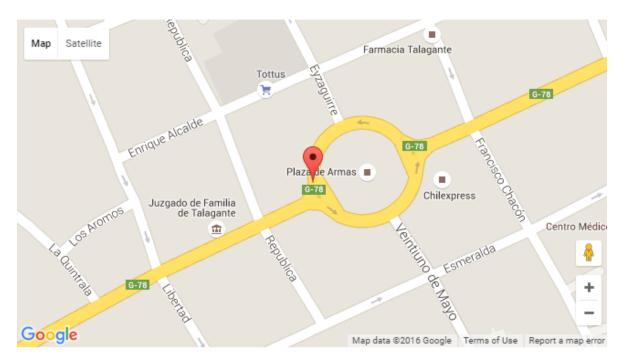
Ofrece servicios de Kinesiología, Nutriología, Nutrición, Medicina General, Medicina Familiar, Fonoaudiología, Psicología, Diabetología, Psicopedagogía, Cirugía adulta e infantil, Terapia ocupacional, Podología y Terapia floral.

Información de contacto:

Teléfono: +562. 2 814 54 94

Email: contacto@pronto-salud.cl

Ubicación: Talagante, Avenida Bernardo O'Higgins #1287





SITIO WEB

Dominio: http://www.pronto-salud.cl/

El Sitio esta optimizado, contiene información sobre sus servicios y contacto no tiene redes sociales vinculadas al sitio, posee un formulario de contacto, ubicación, breve descripción de quienes son y su infraestructura.





La cuenta de Facebook la cual no se encuentra totalmente administrada ya que no realiza actividades desde el 18 de mayo del año 2016. No se encuentra vinculada al sitio web y actualmente posee 203 me gusta.





I) CENTRO DE SALUD LIBERTAD



Dirección: Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 1412 comuna Talagante.

Horarios de atención: lunes a viernes de 8:30 am a 19:30 pm, atienden días sábados de 9:00 am a 12:00 pm

Teléfono de contacto:

(56-2) 2815 1723

(56-2) 2815 6365

Profesionales: Medicina General, Gastroenterología adulto y niños, Psiquiatría Dentista.

Valor consulta Particular Medicina general \$15.000.

Valor especialista \$20.000.

Valor Psiquiatría \$35.000.

Valor consulta Isapre depende del plan de la persona que cotiza.

No cuentan con Sitio web propio, utilizan Mercantil.com como plataforma web



m) CENTRO MÉDICO UNIÓN LTDA

Ubicación: José Leyán Zumelzú, 987 Talagante

Profesionales: Cirugía general, Medicina General, Traumatología y Ortopedia,

Gastroenterología adulto y niños, Siquiatra, Dentista.

Valor Fonasa: \$5.500

Valor Particular: \$15.000

Atención de Lunes a Sábado de 08:00 horas a 12:00 horas.

Teléfono: (2)8156229

Mail: Centromedicounion987@gmail.com

No cuenta con sitio web, utilizan Doctoralia como plataforma online.

http://www.doctoralia.cl/



Conclusión de la competencia

Existen siete centros médicos en la comuna de Talagante en donde los tres principales competidores Clínica Maitenes, Maiposalud y Pronto Salud poseen imagen corporativa y redes sociales, el resto de la competencia son consultas más pequeñas que no presentan imagen corporativa o presencia online. La mayoría de la competencia atiende los días sábados hasta aproximadamente el medio día.

Master Salud, Maiposalud y Pronto Salud son los únicos en la comuna de Talagante que poseen toma de hora por WhatsApp y el único centro médico que tiene toma de hora por Internet es Maiposalud.

En cuanto a precios Master Salud ofrece sus servicios a un precio acorde a la competencia.

La competencia que lidera en precios bajos es Maiposalud con su gama de servicios.

Basándonos en los gráficos se puede apreciar que Clínica Maitenes es la competencia con más médicos y convenios en el sector, sin embargo Master Salud cuenta con diversos convenios y a medida que crezca podrá ampliar sus servicios y profesionales.



3.6 VENTAS Y PARTICIPACION DE MERCADO

ANALISIS FINANCIERO EMPRESA MASTER SALUD

Master Salud, muestra su situación financiera, en la Declaración de Renta (Form 22) desde el 2013 al año 2016.

Según muestra la Tabla Nº 1

Tabla N° 1: **INGRESOS BRUTOS**

	TOTAL INGRESOS	CRECIMIENTO POR	
AÑOS	BRUTOS	AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO
2013	55.972.120	0	18,45
2014	56.591.130	619.010	18,65
2015	82.329.270	25.738.140	27,14
2016	108.504.930	26.175.660	35,76
TOTAL	303.397.450	52.532.810	100,00

Observando la tabla y tomando como base del análisis el año 2013, tenemos que al siguiente año 2014 la empresa crece un 0.011%, y continúa su crecimiento en el año 2015 en un 0,455% en relación al año 2014. Seguido en el año 2016 con un 0,318% en relación al año anterior 2015.

En conclusión la empresa obtuvo Ingresos brutos total por los cuatro (4) años por un monto de \$303,397.450. Si hacemos la comparación entre los años 2016 al 2013 la Empresa creció un 17,31%.

Para mayor especificación ver anexo 2 y 3, (págs. 118 a 125)



Tabla N° 2: GASTOS EFECTIVOS

		CRECIMIENTO POR	
AÑOS	GASTOS EFECTIVOS	AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO
2013	25.501.185	0	14,33
2014	34.948.045	9.446.860	19,64
2015	51.550.020	16.601.975	28,97
2016	65.934.154	14.384.134	37,06
TOTAL	177.933.404	40.432.969	100,00

En relación a los gastos que la empresa realiza, desde el año 2013, según muestra la Tabla N° 2, estos son bien controlados, del año base al 2014, se incrementan en un 5,31%. Aumentando considerablemente del año 2014 al año 2015 en un 9,33% cuando en este año es de un 28,97%. En el Año 2016 se produce un decrecimiento de los Gastos Efectivos en un 1.25%, cuando baja el gasto en un 8,08% en relación al año 2015.

Tabla N° 3: REMANENTE DE CREDITO SALDO A FAVOR

AÑOS	REMANENTE DE CREDITO SALDO A FAVOR	CRECIMIENTO POR AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO
2013	5.597.212	0	18,88
2014	5.659.113	61.901	19,09
2015	8.232.927	2.573.814	27,77
2016	10.155.535	1.922.608	34,26
TOTAL	29.644.787	4.558.323	100,00



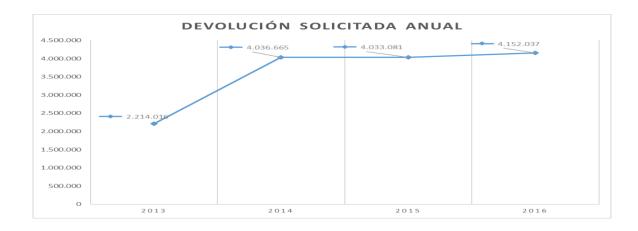
Tabla N°4 SALDO PUESTO A DISPOSICIÓN DE LOS SOCIOS

AÑOS	SALDO PUESTO A DISPOSICIÓN DE LOS SOCIOS	CRECIMIENTO POR AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO
2013	3.383.196	0	22,24
2014	1.622.448	-1.760.748	10,67
2015	4.199.846	2.577.398	27,61
2016	6.003.498	1.803.652	39,47
TOTAL	15.208.988	2.620.302	100,00

Tabla N° 5 **DEVOLUCIÓN SOLICITADA**

AÑOS	DEVOLUCION SOLICITADA	CRECIMIENTO POR AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO
2013	2.214.016	0	15,34
2014	4.036.665	1.822.649	27,96
2015	4.033.081	-3.584	27,94
2016	4.152.037	118.956	28,76
TOTAL	14.435.799	1.938.021	100,00

GRÁFICO Nº 12



Fuente: Elaboración propia



RENTABILIDAD DE MASTER SALUD

En Relación a la Rentabilidad de Master Salud, en el año 2013 registra un 54,44% seguido de una baja en el año 2014 y obtiene un 38,24%, en el 2015, decrece un obtiene un 37,39%. Repuntando en el 2016 con un 39,23 % lo cual no es malo por la naturaleza del negocio y la entrada de nuevos competidores a la industria.

Para ver cuadro comparativo ver anexo 3. (págs. 125 a 127)



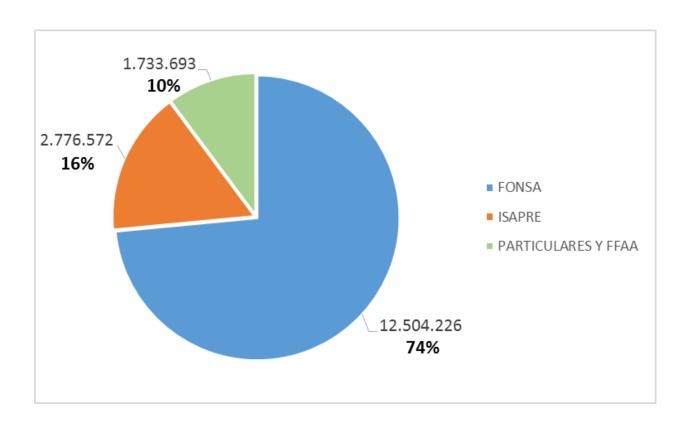
PARTICIPACIÓN DE MERCADO EN EL SISTEMA DE SALUD

Conformación del sistema de salud en Chile

El Sistema de salud en Cifras, hacia diciembre de 2009, estaba conformado por 12.504.226 personas que son aseguradas por el sistema público (73,5%), 2.776.572 por el sistema privado (16,3%) y aproximadamente 1.733.693 corresponderían a personas particulares y FF.AA. no aseguradas en los seguros previsionales público o privados.

GRÁFICO N° 13

PARTICIPACION DE PERSONAS EN EL SISTEMA DE SALUD

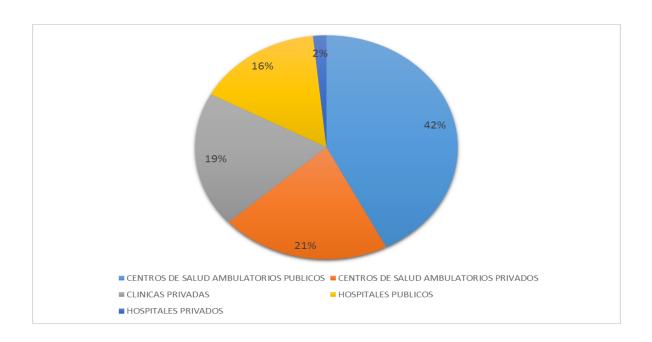


 $\textbf{Fuente:}\ \underline{\text{http://www.supersalud.gob.cl/documentacion/569/articles-7386_recurso_1.pdf}$



El sector salud chileno cuenta con 199 hospitales (de los cuales 90% son públicos), con 226 clínicas privadas, con 735 centros de salud ambulatorios (de los cuales aproximadamente 67% son públicos).

GRÁFICO N° 14 HOSPITALES, CLÍNICAS Y URGENCIAS EN SISTEMA DE SALUD



Fuente: http://www.supersalud.gob.cl/documentacion/569/articles-7386_recurso_1.pdf



LA INDUSTRIA DE LA SALUD PRIVADA EN CHILE

Los participantes de esta industria se organizan de forma abierta y cerradas ISAPRES ABIERTAS Y CERRADAS

ISAPRES	
ABIERTAS	COTIZANTES
Colmena Golden	
Cross	248.038
Cruz blanca S.A	305.241
Vida Res	71.990
Ferrosalud	12.541
Masvida S.A	206.974
Isapre Banmedica	318.364
Consalud S.A	335.477
Total Isapres	
abiertas	1.498.625
ISAPRES	
CERRADAS	
San Lorenzo	1.313
Fusat Ltda	12.979
Chuquicamata	12.465
Rio Blanco	2.163
Isapre Fundación	14.876
Cruz del Norte	1.171
Total Isapres	
cerradas	44.967
Total Sistema	1.543.592



3.7 FODA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Es uno de los pocos centros médicos en Talagante con toma de horas mediante la aplicación WhatsApp. Cuenta con buena crítica por parte de sus clientes debido a la buena atención de sus profesionales.	Convenio con empresas o instituciones. Explotar marketing digital, redes sociales y posicionamiento SEO y SEM. Expandir horario de atención los días sábados.	No posee toma de horas por Internet. No cuenta con atención al cliente el día sábado a diferencia de sus competidores. No cuenta con alguna red social administrada para interacción con sus clientes. Master Salud no cuenta con laboratorios o toma de exámenes médicos, funciona solo como una consultora.	Exceso de oferta en el mercado de la salud. Competencia con mejor infraestructura y servicios. Competencia con atención fin de semanas.

3.8 OBJETIVOS

- Funcionar sobre el 70% de la capacidad de Master Salud para el año 2017.
- Incrementar ingresos en un 20% para el año 2017.

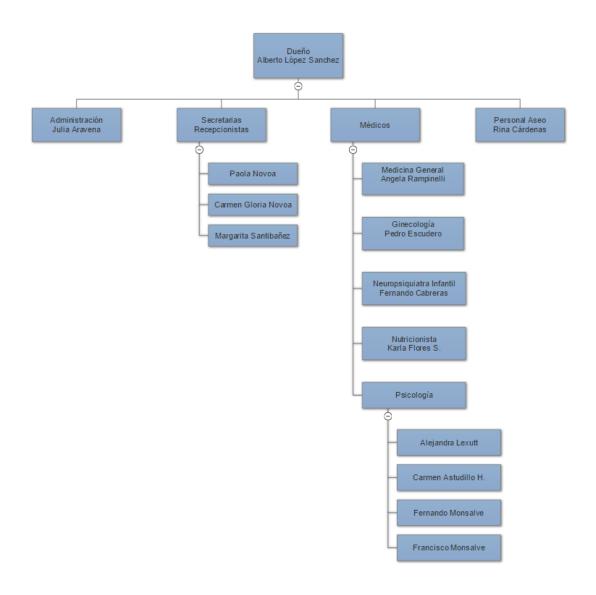
Para lograr estos objetivos es necesario expandir la cantidad pacientes y médicos generales en la sede de Talagante, para así hacer uso de las 116 horas no utilizadas de atención y poder maximizar las ganancias de Master Salud a fin de año.



3.9 ESTRATEGIA DE MASTER SALUD

En la actualidad el centro médico esta administrado por un médico general, por lo que a grandes rasgos de administración no tienen bien definida su estrategia, con el fin de asimilar lo que actualmente ofrecen y cómo funcionan se podría deducir que Master Salud utiliza una Estrategia de diferenciación y segmentación.

3.10 ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACIÓN





3.11 INFRAESTRUCTURA Y PLANTA

Ubicación: Enrique Alcalde 920-C Talagante



El centro médico cuenta con cinco oficinas, cuatro de uso para atención médica y una de uso administrativo, tienen una recepción, dos baños privados, un baño público, un baño para discapacitados, una sala de espera, dos estacionamientos privados y dos públicos.





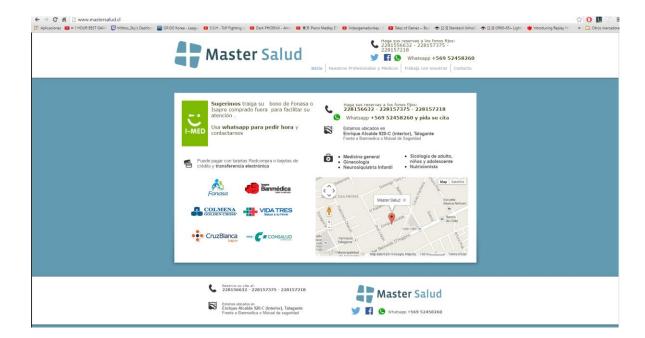


3.12 INFORMÁTICA Y PLATAFORMAS ONLINE

Master Salud cuenta con un sitio web estático con dominio <u>www.mastersalud.cl</u>, el sitio es simple pero cumple la función de entregar información de contacto, ubicación, medios de pagos, especialidades y costos de atención. El sitio es responsivo y es apto para visualizarse en teléfonos móviles.

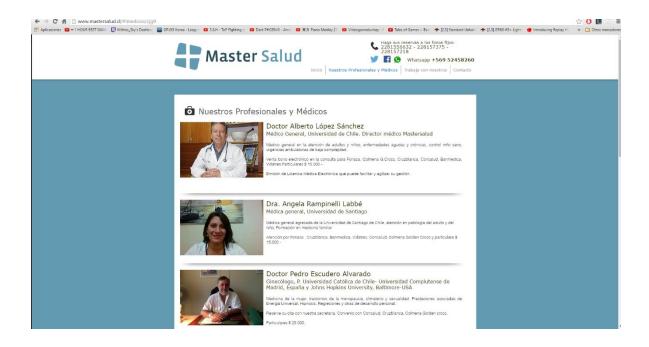
CONTENIDO

El índex o inicio del sitio web cuenta con la ubicación del recinto, información de contacto y medios de pagos. Es importante mencionar que en esta sección del sitio no especifican su horario de atención.





Nuestros profesionales y médicos. Informa con una breve descripción sobre los profesionales que dispone el centro y sus respectivos precios.



Trabaja con nosotros. Es un espacio en el sitio que busca entregar información de contacto a profesionales que quieran ser parte de Master Salud.

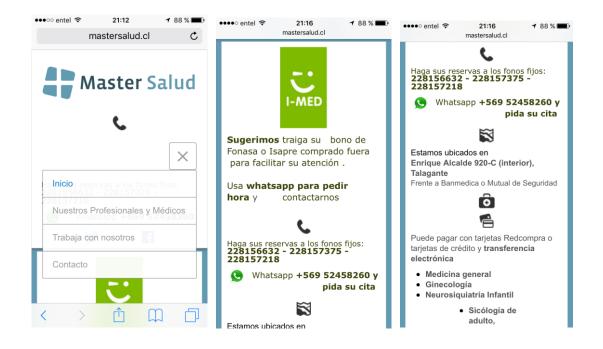




Contacto. Es un espacio de contacto mediante mail para los visitantes del sitio.



Sitio web visualizado en Smartphone.





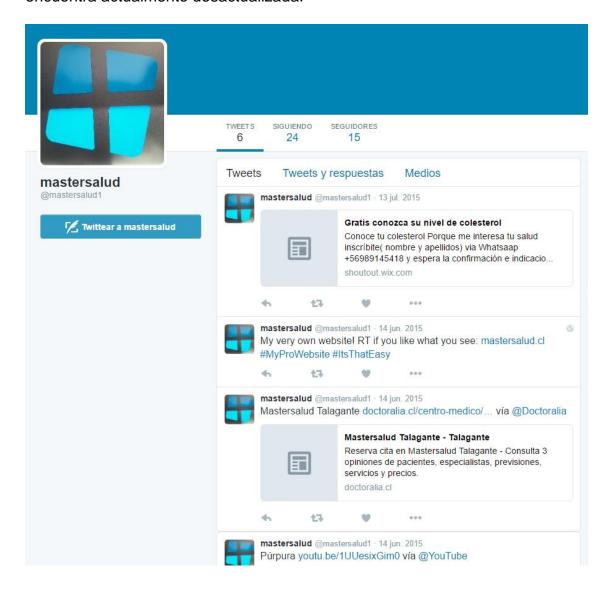
TOMA DE HORAS

Las recepcionistas de Master Salud son las encargadas de la toma de horas de los pacientes atendiendo los teléfonos o mediante la aplicación de WhatsApp. Para esto cuentan con tres líneas telefónicas y un número celular para atención por WhatsApp.

Teléfonos fijos 2281556632 - 228157375 – 228157218

WhatsApp +569 52458260

Master Salud cuenta con una red social Twitter cuyo nombre es @mastersalud1 la cual tiene 24 seguidores. Esta cuenta de Twitter no está administrada y se encuentra actualmente desactualizada.

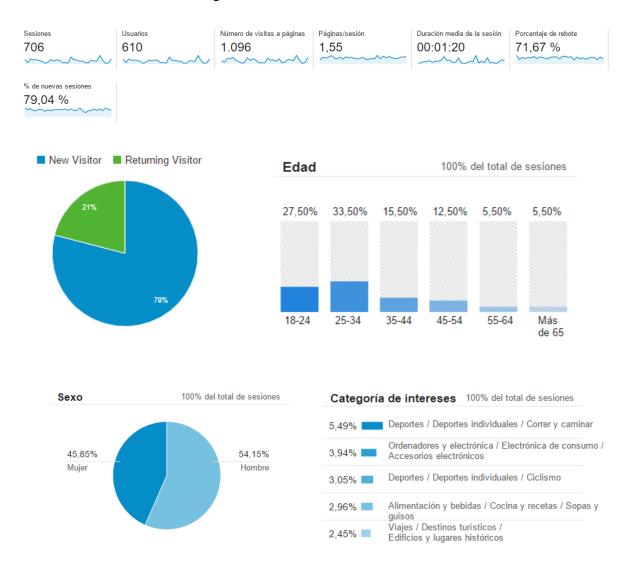




GOOGLE ANALYTICS DEL SITIO MASTER SALUD

Audiencia Visión General

En base al informe entregado entre el mes de Abril y Mayo del 2016 se registraron 1.096 visitas y 706 sesiones en donde un 79% fueron nuevas sesiones al sitio web y un 21% fueron visitantes que volvieron a ingresar al sitio. El público que visita el sitio es mayoritariamente masculino liderando con un 54% de las visitas. Los visitantes que predominan en cuanto a la edad son personas entre 25-34 años con un 33,50%. El sitio web presenta un 71,67% de rebote y la duración media por visita es de 1 minuto 20 segundos.





INFORMACÓN GEOGRÁFICA

Las personas que visitan el sitio web Master Salud son mayoritariamente de Chile con 595 visitas.



	Adquisición			Comportamiento			
País ?	Sesiones 🗸	% de nuevas sesiones ?	Nuevos usuarios ?	Porcentaje de rebote ?	Páginas/sesión	Duración media de la sesión ?	
	706 % del total: 100,00 % (706)	79,04 % Media de la vista: 79,04 % (0,00 %)	558 % del total: 100,00 % (558)	71,67 % Media de la vista: 71,67 % (0,00 %)	1,55 Media de la vista: 1,55 (0,00 %)	00:01:20 Media de la vista: 00:01:20 (0,00 %)	
1. Chile	595(84,28 %)	75,29 %	448(80,29 %)	66,72 %	1,65	00:01:34	
2. United Kingdom	30 (4,25 %)	100,00 %	30 (5,38 %)	96,67 %	1,07	00:00:03	
3. Inited States	21 (2,97 %)	100,00 %	21 (3,76 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	
4. (not set)	17 (2,41 %)	100,00 %	17 (3,05 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	
5. Netherlands	6 (0,85 %)	100,00 %	6 (1,08 %)	83,33 %	1,17	00:00:35	
6. China	5 (0,71 %)	100,00 %	5 (0,90 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	
7. 💌 Japan	3 (0,42 %)	100,00 %	3 (0,54 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	
8. 🔊 Brazil	2 (0,28 %)	100,00 %	2 (0,36 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	
9. [●] Canada	2 (0,28 %)	100,00 %	2 (0,36 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	
10. srael	2 (0,28 %)	50,00 %	1 (0,18 %)	100,00 %	1,00	00:00:00	



VISITANTES NUEVOS

De las 706 sesiones al sitio 558 fueron nuevos visitantes y 148 fueron visitantes que volvieron a ingresar al sitio web.

Tipo de usuario 🕜	Adquisición			Comportamiento		
	Sesiones	% de nuevas sesiones ?	Nuevos usuarios ?	Porcentaje de rebote ?	Páginas/sesión	Duración media de la sesión ②
	706 % del total: 100,00 % (706)	79,04 % Media de la vista: 79,04 % (0,00 %)	558 % del total: 100,00 % (558)	71,67 % Media de la vista: 71,67 % (0,00 %)	1,55 Media de la vista: 1,55 (0,00 %)	00:01:20 Media de la vista: 00:01:20 (0,00 %)
New Visitor	558(79,04 %)	100,00 %	558(100,00 %)	73,12 %	1,51	00:01:07
2. Returning Visitor	148(20,96 %)	0,00 %	0 (0,00 %)	66,22 %	1,71	00:02:07

NAVEGADOR Y SO

El navegador web que predomina en los visitantes al sitio es Google Chrome con 562 sesiones seguido de Safari con 98 sesiones y Firefox en el tercer lugar con 19 sesiones.

Navegador ⑦	Adquisición			Comportamiento		
	Sesiones 4	% de nuevas sesiones ?	Nuevos usuarios ?	Porcentaje de rebote ?	Páginas/sesión	Duración media de la sesión ?
	706 % del total: 100,00 % (706)	79,04 % Media de la vista: 79,04 % (0,00 %)	558 % del total: 100,00 % (558)	71,67 % Media de la vista: 71,67 % (0,00 %)	1,55 Media de la vista: 1,55 (0,00 %)	00:01:20 Media de la vista: 00:01:20 (0,00 %)
1. Chrome	562(79,60 %)	80,78 %	454(81,36 %)	72,06 %	1,55	00:01:14
2. Safari	89(12,61 %)	61,80 %	55 (9,86 %)	67,42 %	1,58	00:02:14
3. Firefox	19 (2,69 %)	100,00 %	19 (3,41 %)	68,42 %	1,63	00:01:33
4. Internet Explorer	17 (2,41 %)	94,12 %	16 (2,87 %)	76,47 %	1,29	00:00:43
5. Android Browser	14 (1,98 %)	64,29 %	9 (1,61 %)	85,71 %	1,21	00:00:09
6. Edge	3 (0,42 %)	100,00 %	3 (0,54 %)	33,33 %	3,67	00:00:40
7. (not set)	2 (0,28 %)	100,00 %	2 (0,36 %)	100,00 %	1,00	00:00:00



PROVEEDORES DE INTERNET

El proveedor de Internet que predomina en los visitantes es Telefónica Chile más conocida como Movistar con 208 sesiones al sitio seguido de VTR con 79 sesiones.

		Adquisición			Comportamiento		
P	roveedor de servicios 🧷	Sesiones 🗸	% de nuevas sesiones ?	Nuevos usuarios ?	Porcentaje de rebote ?	Páginas/sesión	Duración media de la sesión ?
		706 % del total: 100,00 % (706)	79,04 % Media de la vista: 79,04 % (0,00 %)	558 % del total: 100,00 % (558)	71,67 % Media de la vista: 71,67 % (0,00 %)	1,55 Media de la vista: 1,55 (0,00 %)	00:01:20 Media de la vista: 00:01:20 (0,00 %)
1.	telef nica chile s.a.	208(29,46 %)	78,85 %	164(29,39 %)	64,90 %	1,72	00:01:38
2.	vtr banda ancha s.a.	79 (11,19 %)	62,03 %	49 (8,78 %)	64,56 %	1,99	00:02:23
3.	telefonica movil de chile s.a.	56 (7,93 %)	78,57 %	44 (7,89 %)	66,07 %	1,45	00:01:48
4.	entel pcs telecomunicaciones s.a.	47 (6,66 %)	82,98 %	39 (6,99 %)	70,21 %	1,49	00:01:28
5.	centennial cayman corp chile s.a	43 (6,09 %)	76,74 %	33 (5,91 %)	69,77 %	1,47	00:00:43
6.	entel chile s.a.	39 (5,52 %)	82,05 %	32 (5,73 %)	66,67 %	1,85	00:01:59
7.	claro chile s.a.	29 (4,11 %)	58,62 %	17 (3,05 %)	75,86 %	1,41	00:01:24
8.	(not set)	19 (2,69 %)	100,00 %	19 (3,41 %)	100,00 %	1,00	00:00:00
9.	telefonica empresas	11 (1,56 %)	63,64 %	7 (1,25 %)	54,55 %	1,64	00:00:35
10.	ministerio del interior y de seguridad publica - gobierno de chi	5 (0,71 %)	100,00 %	5 (0,90 %)	60,00 %	1,60	00:01:55



CATEGORIA DISPOSITIVOS

En cuanto a los dispositivos se puede destacar que no hay mucha diferencia entre los visitantes que ingresan al sitio mediante Desktop o PC 358 sesiones y los que utilizan teléfonos Móvil 337 sesiones. Actualmente el sitio tiene optimización para móviles y tablets.

	Adquisición			Comportamiento		
Categoría de dispositivo ?	Sesiones ψ	% de nuevas sesiones ?	Nuevos usuarios ?	Porcentaje de rebote ?	Páginas/sesión	Duración media de la sesión ?
	706 % del total: 100,00 % (706)	79,04 % Media de la vista: 79,04 % (0,00 %)	558 % del total: 100,00 % (558)	71,67 % Media de la vista: 71,67 % (0,00 %)	1,55 Media de la vista: 1,55 (0,00 %)	00:01:20 Media de la vista: 00:01:20 (0,00 %)
1. desktop	358(50,71 %)	84,08 %	301(53,94 %)	74,58 %	1,54	00:00:57
2. mobile	337(47,73 %)	73,29 %	247(44,27 %)	68,55 %	1,57	00:01:46
3. tablet	11 (1,56 %)	90,91 %	10 (1,79 %)	72,73 %	1,45	00:00:46

INFORMACIÓN DE DISPOSITIVO MOVIL

Existe una fuerte tendencia de los visitantes de usar Smartphone IPhone Apple liderando con 81 sesiones de un total de 348. Aun así el sistema operativo que predomina en base a los resultados es Android.

En caso de desarrollar una aplicación para móviles debería ser enfocada a un sistema operativo Android o una aplicación híbrida.

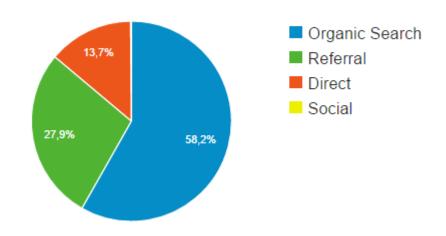
		Adquisición			Comportamiento		
Información sobre	dispositivo móvil 🥜	Sesiones 4	% de nuevas sesiones ?	Nuevos usuarios	Porcentaje de rebote ?	Páginas/sesión	Duración media de la sesión ?
		348 % del total: 49,29 % (706)	73,85 % Media de la vista: 79,04 % (-6,56 %)	257 % del total: 46,06 % (558)	68,68 % Media de la vista: 71,67 % (-4,18 %)	1,56 Media de la vista: 1,55 (0,70 %)	00:01:44 Media de la vista: 00:01:20 (29,92 %)
Apple iPhone		81(23,28 %)	60,49 %	49(19,07 %)	67,90 %	1,59	00:02:24
Samsung SM	-J500M Galaxy J5	15 (4,31 %)	80,00 %	12 (4,67 %)	80,00 %	1,27	00:00:17
Motorola Moto	oG3	13 (3,74 %)	92,31 %	12 (4,67 %)	69,23 %	1,38	00:02:30
4. Motorola XT1	021 Moto E	12 (3,45 %)	75,00 %	9 (3,50 %)	58,33 %	1,67	00:01:08
5. Sony D2533)	Kperia C3	12 (3,45 %)	66,67 %	8 (3,11 %)	50,00 %	2,00	00:02:15
6. Motorola XT1	040 Moto G	11 (3,16 %)	90,91 %	10 (3,89 %)	72,73 %	1,45	00:00:20
7. Samsung SM	-G355M Galaxy Core	11 (3,16 %)	63,64 %	7 (2,72 %)	90,91 %	1,18	00:00:08
8. Motorola XT1	505 Moto E (2nd Gen)	9 (2,59 %)	66,67 %	6 (2,33 %)	55,56 %	1,89	00:04:02
9. Feiteng GT-i9	300	7 (2,01 %)	57,14 %	4 (1,56 %)	42,86 %	1,86	00:03:15
10. OWN S4035	3G	6 (1,72 %)	50,00 %	3 (1,17 %)	66,67 %	1,67	00:00:26

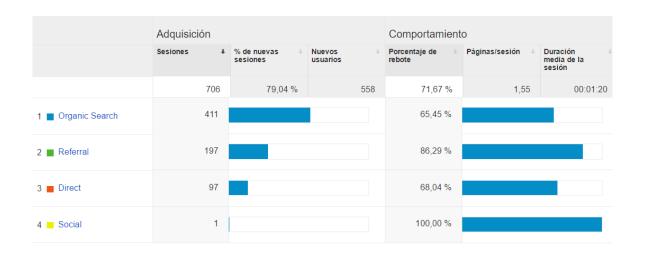


VISIÓN GENERAL DE TRÁFICO

El tráfico al sitio web es liderado por búsquedas orgánicas con un 58,2% lo que equivale a 411 sesiones al sitio web seguido de links referidos con un 27,9% equivalente a 197 sesiones, finalmente con un 13,7% de sesiones mediante ingreso directo al dominio del sitio equivalente a 97 sesiones. El sitio tiene nula participación en redes sociales es por esto que no se aprecian ingresos por este medio.

Canales principales







COMPORTAMIENTO DEL SITIO

El sitio cuenta con 896 visitas únicas con un total de 1.096 visitas a la página. Los visitantes tienden a ingresar a la sección de **Inicio** del sitio seguido **de Nuestros Profesionales y médicos.** Las secciones menos visitadas del sitio son la de **Contacto** y **Trabaja con nosotros.**

La razón por la que las personas no frecuentan **Contacto** y **Trabaja con nosotros** es porque quieren conocer los servicios que ofrece Master Salud, y en la actualidad no tienen un sistema o módulo de toma de horas por lo que cualquier contacto se realizara mediante una llamada telefónica.



Título de la página	Número de visitas a páginas	% Número de visitas a páginas
1. medicos talagante	687	62,68 %
2. profesionales	244	22,26 %
3. Home page	75	6,84 %
4. trabajo medico	38	3,47 %
5. mastersalud Contacto	25	2,28 %
6. (not set)	21	1,92 %
7. Home Page	6	0,55 %



CONCLUSIÓN ANÁLISIS SITIO WEB

El sitio web es simple y funcional, está pensado como responsive para dispositivos móviles, pero actualmente tienen un bajo tráfico web, sumado a esto tenemos una tasa de rebote de un 71% la cual es muy alta, esto significa que las personas ingresaron al sitio, lo miraron y se fueron debido a que no encontraron contenido de interés o relevancia, lo mismo sucede con la duración media de la sesión que solo es de 1 minuto 20 segundos, lo cual es sumamente baja. Para mantener al usuario en el sitio es recomendable crear contenido de interés para el visitante a través de un blog en donde se genere contenido sobre la salud, adicionalmente es importante tener un módulo de toma de horas por Internet para que el visitante pueda agendar su hora medica sin tener que llamar al centro médico.

En cuanto al tráfico se puede apreciar que no existe participación alguna de Master Salud en las redes sociales por lo que es sumamente importante implementarlas y vincularlas al sitio para incrementar el número de visitantes desde ellas.

Los perfiles de visitantes que predominan en el sitio son padres de familia o personas mayores en donde predomina el género masculino, cuyos intereses son el deporte y la vida saludable.

La página de **trabaja con nosotros** puede ser reemplazada por un blog ya que actualmente según muestra el análisis es muy bajo y gracias al blog bajar el porcentaje de rebote y mantener al usuario mediante contenido de su interés.



PLAN DE MARKETING

4.1 SITUACIÓN ACTUAL

1.1 Situación Externa (Mercado)

El mercado de la Salud a nivel macro, es un mercado altamente competitivo y que genera grandes ingresos por lo que constantemente se invierte para diferenciarse de la competencia. En Chile existe un déficit de médicos especialistas y la mayor parte de los médicos que atienden el servicio público prefiere atender el sector privado debido a los mejores ingresos que reciben.

1.2 Situación Interna

El centro médico Master Salud tiene una trayectoria de 9 años en el mercado, en donde ha crecido considerablemente estos últimos años y espera seguir haciéndolo gracias a su gran equipo de trabajo con profesionales de calidad y la visión de seguir invirtiendo en nuevos recursos como lo son el marketing digital.

En cuanto a la inversión de Marketing que han realizado se puede mencionar el desarrollo del sitio web, logo y colores corporativos y una campaña de Google Adwords, la cual no se encuentra vigente, esta campaña les brindo buenos resultados tanto para la captación de nuevos clientes como para la de nuevos profesionales.

Hoy día Master Salud cuenta con 116 horas no utilizadas en sus 4 box de atención debido a la falta de médicos profesionales, lo cual significa que están funcionando a un 54% de su capacidad. No tienen participación en los medios online más que su sitio web el cual no logra atraer suficiente audiencia.



4.2 BRIEF DE MARKETING MASTER SALUD

1.1 Problemas destacados

- Están funcionando a la mitad de su capacidad por falta de profesionales médicos.
- Cuentan con un bajo tráfico de visitas en el sitio web.
- No existe participación en medios online por lo que no hay comunicación directa entre la marca y sus pacientes.

1.2 Grupo Objetivo

Hombres y mujeres entre 18 y 65 años de grupos socioeconómicos C3, C2 y D en la comuna de Talagante.

1.3 Características de la marca

Master Salud invirtió en su imagen corporativa, poseen un Imagotipo conformado por una imagen a la izquierda y texto a la derecha, pueden funcionar por separado y los colores corporativos representan seguridad, confianza y éxito.

1.4 Características de los servicios

Es un centro médico con una atención personalizada que cuenta con profesionales de calidad altamente capacitados, preocupados del paciente, examinándolo rigurosamente durante el proceso de diagnóstico para asegurarle su bienestar.

1.5 Mensaje Comunicacional

Es importante dar a conocer al público que Master Salud es un centro médico con una atención personalizada con profesionales de calidad que se preocupan de la salud y el bienestar de sus pacientes y de su comunidad.



4.3 METAS Y OBJETIVOS

Objetivos

- Incrementar los ingresos del centro médico en un 20% mediante la campaña de marketing.
- Dar a conocer servicios y especialidades de Master Salud para generar movimiento en el mercado.

Metas

- Incrementar atención de pacientes en un 20% durante la campaña.
- Mejorar la comunicación entre el centro médico y la comunidad de Talagante.

4.4 Estrategia de Marketing

En la actualidad Master Salud utiliza una estrategia de diferenciación y segmentación ofreciendo un servicio personalizado y de gran calidad.

Master Salud busca incrementar el número de profesionales, pacientes e incrementar sus utilidades a fin de año.

La estrategia comunicacional estará basada en dar a conocer a Master Salud como un centro médico personalizado que se preocupa tanto por sus pacientes y por su comunidad, llegando al Insight de las personas como un centro médico que educa y es parte de la comunidad de Talagante.

Para lograr resultados esperados se procurara obtener nuevos pacientes para así llamar la atención de nuevos médicos profesionales.

Esta consistirá en dos partes, una Online y otra Offline

Principales razones de uso del Marketing Digital

- Bajos costos
- Segmentación de público objetivo
- Medible y controlable



En esta estrategia se consideran las 4F Flujo, Funcionalidad, Feedback, y Fidelización para lograr mejores resultados con la comunicación digital.

Es importante conocer al consumidor, crear un vínculo más cercano con ellos y entender sus necesidades para poder satisfacerlas, por lo que el mix de marketing 4P (Producto, Precio, Plaza, Promoción) pasa a ser 4C (Consumidor, Costo, Conveniencia, Comunicación).





Estrategias

Presencia Online

Para abarcar nuevos pacientes asociaremos a Master Salud con Agenda Salud, el cual es un sitio web que permite a los usuarios buscar y agendar horas con Médicos, Dentistas, Psicólogos y otros profesionales en su ciudad o comuna.

Se obtendrá presencia Online trabajando en redes sociales como Facebook y Twitter para interactuar con el público, fidelizarlo e informar sobre nuestros servicios, promociones y generar contenidos relacionados al cuidado de la salud para posteriormente re direccionarlos a nuestro sitio web e incrementar el tráfico.

Se realizarán campañas de Google Adwords para incrementar el tráfico al sitio web y posicionarlo mediante SEM en los motores de búsqueda.

Se utilizará la red social LinkedIn para contactar médicos. Teniendo nuevos profesionales se pretende disminuir las horas disponibles no utilizadas de Master Salud e incrementar los ingresos a fin de año.

Presencia offline

Se realizarán charlas en universidades, colegios, eventos culturales o eventos solidarios relacionados al cuidado y área de salud.

Para incrementar la atención de nuestros pacientes llamaremos la atención de nuevos profesionales de la zona.

Para contactar profesionales es necesario asistir a eventos médicos para abarcar directamente profesionales o dar a conocer la existencia del centro médico en la región de Talagante.

Eventos médicos a participar:

- FLEG 2017, 3º Congreso Internacional de la Federación Latina de Endocrinología Ginecológica.
- XVIII Congreso Chileno de Obesidad.



4.5 MODELO DE SISTEMA DE MARKETING DE MASTER SALUD



Master Salud ha invertido en marketing y publicidad y siempre han estado constantemente probando nuevas plataformas para mejorar su funcionamiento e incrementar las ventas. Hace 3 años Master Salud realizo una campaña en Google Adwords la cual duro 6 meses en la cual invirtieron \$60.000.

En la actualidad para mantener contacto con el paciente el centro médico utiliza Mailchimp, proveedor de servicios de correo electrónico marketing, lo utilizan mensualmente y cuyo valor es de \$15.000. Adicionalmente Master Salud invierte en tarjetas de contacto cuyo valor mensual es de \$10.000 e invierten en una revista de publicidad de distribución local llamada "Buen Dato", la cual tiene un costo de \$60.000 mensual. http://www.revistabuendato.cl/



4.6 CAMPAÑA DE MARKETING Y COMUNICACIÓN DIGITAL

1. Confección del plan estratégico

1.1 Objetivos de la campaña

- Posicionar a Master Salud en el mercado de Salud de Talagante
- Contactar nuevos clientes y profesionales

1.2 Audiencia

Esta campaña estará dirigida a hombres y mujeres entre 35 a 50 años, solteros, casados, jubilados, con hijos y/o sin hijos, cuyos intereses son los deportes, cuidado y prevención de la salud. Estas personas se encuentran en redes sociales como Facebook y preferentemente Twitter.

Estas personas buscan satisfacer una necesidad de salud y necesitan un servicio de calidad que solucione su problema médico.

1.3 Posicionamiento

Master Salud se posiciona como un centro de salud personalizado de atención médica con precios accesibles que cuenta con profesionales de primera categoría que se preocupan por la salud y bienestar del paciente, examinándolo rigurosamente y poniendo énfasis en el proceso de diagnóstico, lo cual lo diferencia de la competencia.

1.4 Estrategia de la campaña

Esta será una estrategia de inserción en la comuna que consistirá en posicionar a Master Salud como el mejor centro de atención médica personalizada de Talagante que se preocupa por su comunidad, creando un vínculo tanto virtual como físico mediante interacción educativa e integral con Talagante.



2. Análisis de Plataformas a Utilizar

1.1 Redes sociales

La importancia de estar presente en las redes sociales para Master Salud es crucial ya que gran parte de su público objetivo se encuentra en estas, las redes sociales son espacios para la interacción y comunicación con el consumidor, lograr una cercanía y lazos emocionales. Adicionalmente las redes sociales sirven tanto para informar como para recibir feedback del consumidor y por esta razón es necesario que Master Salud tenga un encargado que administre estas redes sociales para que pueda responder por ésta y poder reconocer e interactuar con los distintos perfiles de las redes sociales.

Objetivos

- Branding.
- Feedback.
- Fidelización.
- Contactar profesionales.



1.2 Facebook

Con el fin de mantener una comunicación con nuestros actuales clientes y potenciales pacientes se utilizara la plataforma de Facebook, como un medio para compartir información sobre la salud, promocionar nuestros servicios, difundir la marca y recibir feedback directo de los visitantes para posteriormente re direccionarlos al sitio web





Acciones en Facebook

a) Promoción Sitio web

Adicionalmente Facebook tiene la particularidad de poder pagar para promocionar el sitio web o Fan page, lo que ayudara a incrementar los seguidores en la Fan page de Master Salud en Facebook.



La duración de la promoción del sitio en Facebook será de 28 días con un presupuesto diario de \$2.000, mensual \$56.000 generando entre 308 a 560 clics mensuales los cuales se transformaran en Likes en la página de Facebook de Master Salud.

Se segmentará a personas en un rango de edad entre 35-50 años que se encuentren en Santiago, específicamente en la comuna de Talagante y sus alrededores.



b) Promoción de publicaciones

Para incrementar el número de visitas a la Fanpage cada 2 semanas se establecerán publicaciones que resalten las principales características de la marca y sus servicios que serán promocionadas por Facebook. El valor diario sera de \$250 y por las dos semanas \$3.500, valor mensual por las dos publicaciones \$7.000.



ı∎ Me gusta esta página

Bienvenido a Master Salud, centro medico personalizado de Talagante.

Nuestros profesionales:

- Medicina General
- Nutrición... Ver más



Me gusta

Comentar

Compartir



c) Promoción de negocio local

En base a una segmentación de personas entre 35-50 años en un radio de 20km de la dirección del centro médico se puede lograr un **alcance potencial de 41.000 personas**, con la promoción se obtiene un alcance estimado de 3.400 a 8.800 personas diarias con un presupuesto de \$3.000 al día. El presupuesto total mensual sería de \$84.000 por los 28 días.



um Me gusta esta página

Centro medico de Talagante



i Me gusta

Comentar ...

Compartir



1.3 Twitter

Twitter a diferencia de Facebook es una red social mucho más rápida que funciona de manera instantánea, es utilizada principalmente por un público más maduro.

Acciones:

- Se utilizará esta plataforma para entregar noticias y tips sobre la salud.
- Se publicará las principales características del centro médico junto a sus servicios médicos y promociones.
- Se utilizará Twitter como un canal de ayuda para las personas, respondiendo todo tipo de preguntas relacionadas al centro médico y actualización de sus servicios.



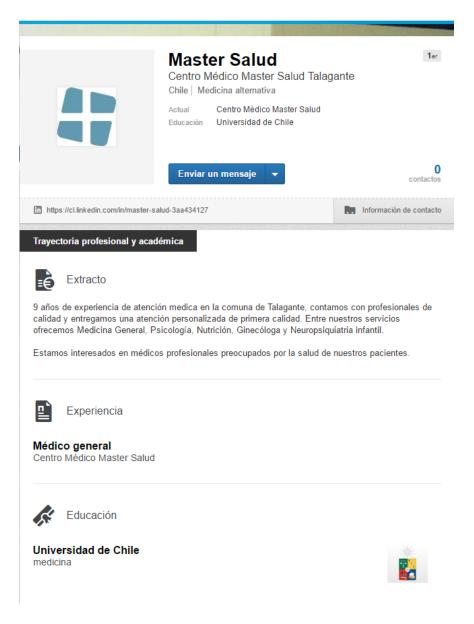


1.4 LinkedIn

LinkedIn es una red social orientada a las empresas, los negocios y el empleo.

Es un medio para que las empresas y trabajadores puedan contactarse, es por esta razón que Master Salud utilizara esta red social para contactar nuevos profesionales, específicamente médicos generales que vivan en Talagante o Santiago.

Objetivo: Encontrar nuevos profesionales médicos.



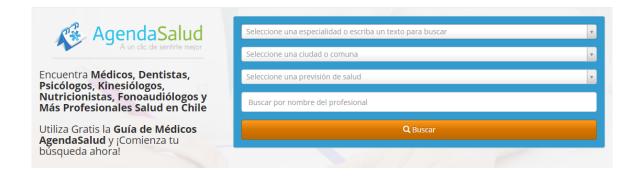


1.5 Agenda Salud

Agenda Salud es un sitio web que ayuda a los usuarios a encontrar y agendar horas médicas, en donde el usuario solo debe ingresar la especialidad que busca, seleccionar ciudad o comuna y su previsión, con tan solo unos simples pasos el usuario puede encontrar y agendar una hora médica.

Agenda Salud además permite a centros médicos o profesionales de la salud inscribirse en esta plataforma gratuitamente para ser encontrados por las personas que visitan la plataforma, Agenda Salud también tiene un módulo que muestra los resultados más visitados o los médicos mejor evaluados y al momento de conocer al profesional la plataforma señala sitio web, ubicación, número de contacto y previsiones del profesional.

El objetivo de utilizar Agenda Salud es incrementar la cantidad de nuevos pacientes, adicionalmente al estar inscritos a esta plataforma ayudara al posicionamiento orgánico del sitio web.





Psicóloga, Ximena Arrau









Acerca de mi

Inicia estudios de Psicología en la Universidad Diego Portales, obteniendo su título profesional el año 1996.

Desde la fecha, ha realizado su formación en Psicología Clínica, siendo acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación de Psicólogos Clínicos.

Es miembro de la FUNDACION GRUPO PSICOANALITICO PLUS, grupo en el cual se trabaja a partir del Psicoanálisis Freudiano-Lacaniano, existiendo intercambio entre profesionales, en relación a los Seminarios realizados y expuestos por cada miemb Mas...

* Especialidades

1. Psicología Clínica

▶ Estudios

Diego Portales.

2. Estudios y seminarios en Psicoanálisis de Sigmund Freud y Jaques Lacan. Fundación Psicoanalítica PLUS.

3. Postítulo: "Las Intervenciones del Analista". Sociedad Chilena de Psicoanálitisa". Sociedad Chilena de Psicoanálitis ICHPA y Círculo Psicoanálitico Freudiano de Buenos Aires.

4. Diplomado: "Teoría y Clínica Psicoanalítica en instituciones". Universidad de Chile.

5. Psicóloga Acreditada Como Especialistas En Psicoterapia. CONAPC.

1. Psicóloga Clínica, Universidad

- ▶ Lugar de Trabajo Consulta Particular
- ► Sitio Web psiconocimiento.blogspot.com
- **C** Número de Teléfono 986474... **Q** Mostrar
- ▶ Previsiones de Salud Aceptadas
- 1. Banmédica
- 2. Colmena
- 3. Consalud
- 4. Cruz Blanca 5. Fonasa
- 6. Masvida
- 7. Particular
- 8. Vida Tres

▶ Direccion

Luis Thayer Ojeda 0191 Oficina 402, Providencia, Santiago, Región Metropolitana

- Opciones de Pago Efectivo
- ▶ Valor Referencial \$29.000
- ▶ Descuentos Especiales

El valor referencial de consulta es conversable según la situación de cada paciente. Atención por Isapre con reembolso de boleta.

▶ Evaluación Promedio Recomendación ☆ ☆ ☆ ☆ ☆



Twittear G+1

Marcar favorito(a)



1.6 Campaña Tradicional

Se realizarán charlas educativas en colegios de la comuna de Talagante tanto para los estudiantes como para los padres, el objetivo de estar presente en colegios es mostrar a Master Salud como un centro médico preocupado de su comunidad además de proponer convenios con los colegios a los que se visita.

- Colegio Alcántara de Talagante.
- Colegio Blumenthal.
- Escuela República de Grecia.
- Escuela Nacional.
- Colegio English Collage.
- Escuela Tegualda.
- Escuela Manuel Rodríguez.
- Colegio Niño Jesús.

Charlas informativas en colegios

- Una vez al mes en reunión de apoderado.
- Una vez al mes en hora de orientación para alumnos.
- Charlas de tipo educativas sobre prevención de embarazo, transmisión sexual y bullying.
- A nivel de centro de padres llegar a acuerdos sobre convenios con Master Salud.

Se realizaran charlas en Universidades que tengan carreras de medicina con el fin de abarcar futuros profesionales que quieran trabajar en el centro médico una vez titulados.

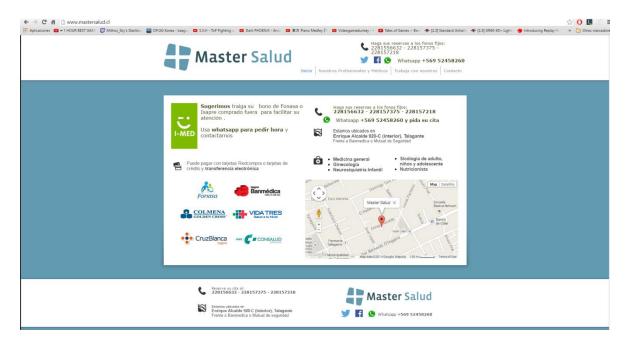
- Facultad de Medicina de la Universidad de Chile.
- Facultad de Medicina | Facultad de Medicina Universidad Católica.
- Facultad de medicina Universidad mayor.
- Facultad de medicina Universidad Finis Terrae.
- Facultad de medicina Universidad de los Andes.



1.7 Análisis del sitio web

Master Salud cuenta con un sitio web funcional que entrega información sobre sus servicios y especialidades e información de contacto. El sitio esta optimizado para dispositivos móviles y tablets, el diseño es simple con colores representativos de la marca y no posee posicionamiento web ni redes sociales vinculadas. En cuanto al contenido y en base al análisis de Google Analytics, el sitio no logra captar la atención necesaria de los visitantes en las secciones **Trabaja con Nosotros y Contacto** y cuenta con un bajo tráfico de visitantes. La ubicación del centro médico esta muestra como una imagen y no está vinculada con Google Maps. El sitio no especifica el horario de atención en todo tu contenido.

Paginas: Inicio / Nuestros Profesionales y Médicos / Trabaja con nosotros / Contacto



El sitio no tiene descripción y posee Keywords poco relevantes

Keywords: médicos Talagante, ginecólogo Talagante, centro médico Talagante, neurólogo infantil, psicología, cruzblanca, colmena Golden, bono electrónico.

El sitio no especifica qué idioma posee y cuenta con una baja participación de Backlinks.



1.8 Cambios en la Web

Basándose en el previo análisis al sitio web los cambios recomendados para un mejor funcionamiento del sitio del sitio serían los siguientes.

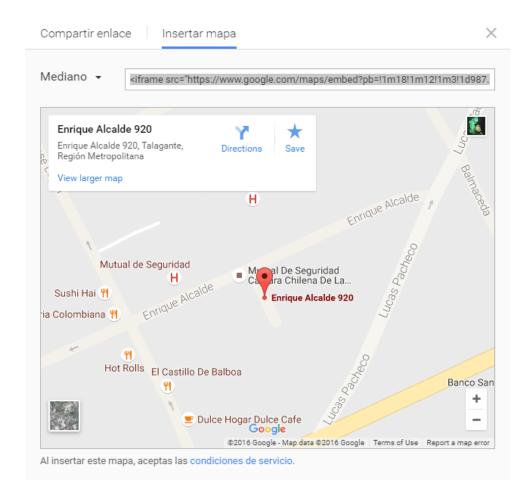
- Dar énfasis a la toma de hora por WhatsApp.

Una de las grandes ventajas que posee Master Salud en comparación a su competencia es la toma de hora por medio de la aplicación de WhatsApp, por lo que dar énfasis con un Banner, Slider o una imagen podría incrementar la atención del usuario. Actualmente las personas que piden hora en el centro médico Master Salud a través de WhatsApp son aproximadamente 20 al día.





- Agregar la ubicación de Master Salud con Google Maps.



invertir en un sistema de toma de horas por Internet.

Al no tener toma de horas por Internet el usuario no puede concretar el objetivo de realizar reservas y no puede atender una necesidad de salud mediante un centro de atención médica en pocos pasos. Actualmente el centro médico no posee venta de bonos en el recinto por lo que también es un punto que debe trabajar Master Salud en el futuro.

- Especificar horario de atención del centro médico.



- Crear un blog de la marca

Crear un blog de la marca ayudará a Master Salud a incrementar el posicionamiento en los medios online. El objetivo de crear un blog no solo ayudara al posicionamiento natural y Branding, sino que también creará una cercanía con los usuarios ya que al compartir información de relevancia de la salud para el público objetivo al que apunta el centro creará una interacción con el usuario.





- Modificación SEO

Como bien se mencionó en el análisis del sitio web actualmente el sitio cuenta con Keywords poco relevantes y no cuenta con una descripción, lo cual le perjudica en el posicionamiento natural en los motores de búsqueda, por lo que se modificarán las Keywords y se establecerá una descripción al sitio web.

Título: "Master Salud Centro médico Talagante".

Descripción del sitio: "Centro medico Master Salud de Talagante, contamos profesionales de calidad, Médicos generales, Ginecóloga, Nutrición, Psicología y Neuropsiquiatría Infantil."

Número de caracteres 159 caracteres de un total de 160.

Adicionalmente es importante incluir algunas de estas palabras claves en los Headings <H1> <H6> en el contenido del sitio.

Keywords:

PALABRAS CLAVE	PALABRAS CLAVE	PALABRAS CLAVE
centro medico talagante	psicologo talagante	atencion medica
medicina general talagante	medicos generales talagante	ginecologia
ginecologia talagante	Master Salud Talagante	psicologo
ginecologo talagante	salud talagante	sicologo
medico general talagante	medicos talagante	neurologo
neuropsiquiatra infantil talagante	centro de atencion medica talagante	Psiquiatra talagante
psicologia talagante	atencion medica talagante	Neurologo talagante
sicologia talagante	atension medica talagante	
sicologos talagante	centro medico de talagante	
nutricion talagante	medicina tagante	
nutricionista talagante	neurologo infantil talagante	
medicos talagante	Centro medico	
centros medicos en talagante	Centro de salud	
centro medico en talagante	Ginecologo	
centros medicos talagante	medicina general	
ginecologos en talagante	Nutricion	
ginecologo en talagante	nutricionista	
psiquiatra en talagante	Salud	



Sugerencia de tomas de hora por internet

Clínica Alemana



Los módulos recomendados para la toma de hora por Internet deberían ser **Especialidad**, en donde muestre las 5 especialidades que tiene Master Salud, **Rango de horarios**, en donde el usuario pueda consular por horas en la mañana entre 9:00 am a 11:59 am o en la tarde desde las 12:00 pm a 8:00 pm.



Area Médica: Ginecología Area Específica: Sucursal: Todas Horario: Ambos (Mañana/Tarde) Profesional: Todos

PROXIMA H	IORA DISF	ONIBI	L E dentro de los siguient	es 25 días.	
Profesional	Próxir	na Hora	Atiende en	Sucursal	
POLANCO GONZALEZ MAX FRANCISCO	20/07/2016	12:40	GINECOLOGIA	Vitacura	Ver Agenda
: ENRIQUEZ REYES RODRIGO EDUARDO	20/07/2016	13:00	GINECOLOGIA	La Dehesa	Ver Agenda
: SALINAS SEPULVEDA RENE LUIS	20/07/2016	18:00	MEDICINA REPRODUCTIVA	Vitacura	Ver Agenda
: GAYAN PEREZ PATRICIO	20/07/2016	18:20	GINECOLOGIA	Vitacura	Ver Agenda
: HERRERA NUÑEZ LUIS IVAN	21/07/2016	09:30	GINECOLOGIA	La Dehesa	Ver Agenda
VILLARROEL CASTILLO MAURICIO ANTONIO	21/07/2016	13:20	GINECOLOGIA	Vitacura	Ver Agenda

El resultado de la búsqueda debe indicar los horarios disponibles con fecha y hora además de los médicos disponibles y un botón para agendar la hora.

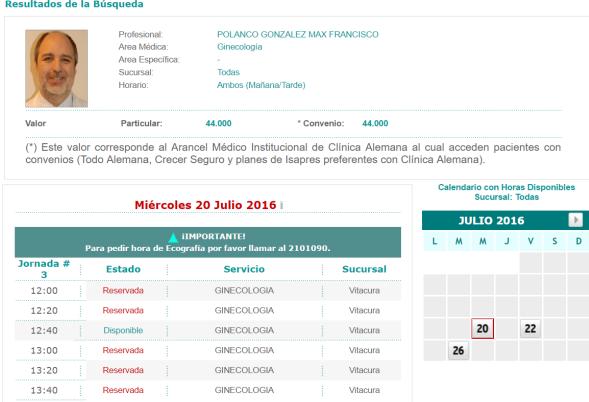
Una vez seleccionado el médico debe mostrar al usuario el nombre del médico, el horario, especialidad y el valor de la consulta. De estar disponible el usuario debe ingresar al último paso que es entregar los datos del paciente

.

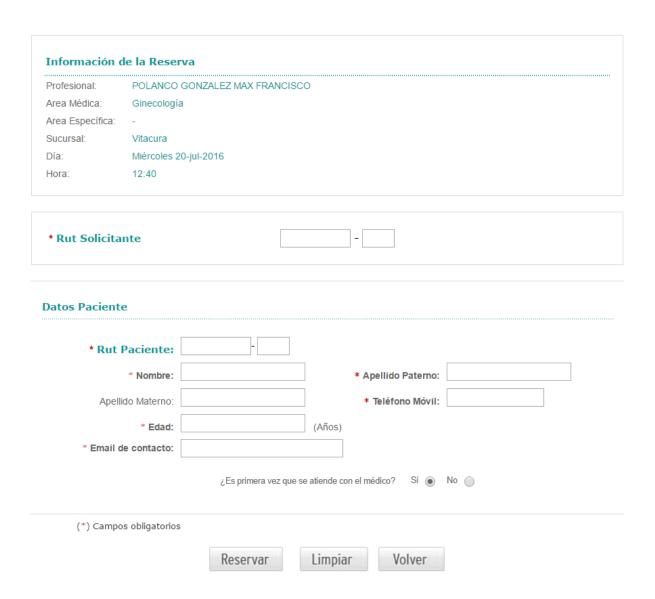


El último paso es reservar en donde el usuario debe ingresar sus datos, Rut, Nombre y apellido, teléfono y mail de contacto y su edad para finalmente hacer clic en Reservar o volver en caso de algún error en el paso previo.









Costos de implementación

La implementación del módulo de toma de horas está estimada por medio de un programador Freelance. El valor aproximado tiene un valor entre los \$600.000 a \$900.000 pesos, depende del programador o agencia que se contacte.



Presupuesto

Presupuesto	Valor
Diseño y armado	\$ 150.000
Diseño plugins	\$ 50.000
Sistema administrable	\$ 100.000
Sistema de usuarios	\$ 150.000
Sistema de toma de horas pacientes y doctores	\$ 150.000
Total	\$ 600.000

El tiempo de realización consiste en 2 meses, el primer mes para realizar el módulo de toma de horas, 15 días para testear el módulo y 15 días para modificaciones o solucionar fallas.



1.9 Trabajo de SEM.

En cuanto a la inversión en SEM se trabajará en una campaña de Google Adwords durante seis meses para incrementar el tráfico hacia el sitio web y posteriormente incrementar las ventas de Master Salud, para esto se utilizará la herramienta de Planificador de palabras clave de Google Adwords para optimizar la campaña.

Se crearán un grupos de anuncios, la inversión será de \$900.000 por los seis meses.

Servicios: Para personas que busquen servicios de atención medica

Centro Medico Talagante Atención médica Personalizada psico logia, nutricion, medicina general www.mastersalud.cl

Visualización del anuncio



Estimación Publicitaria de Adwords

Google Adwords	Impresiones	Clics	CTR	CPC	Conversion	Inversión
Grupo anuncios Servicios	277.200	10.800	4,3%	\$ 278	4.644	\$ 900.000



Grupo de Anuncios: Servicios	Centro medico Master Salud
Keyw	vords
centro medico en talagante	medicos
centro medico nivel 1	medicos medicina general
centros medicos	nutricionista dietas
centros medicos en talagante	psiquiatra en talagante
centros medicos nivel 1	psiquiatra talagante
centros medicos talagante	servicio medico
clinica nutricionista	ginecologo
consulta medica	ginecologia talagante
consulta medica online	ginecologos talagante
consultorio medico	ginecologo Talagante
dieta de nutricionista	psicologia
dieta nutricionista	psicologia talagante
hospital de talagante	psicologos
medico	psicologos talagante
medico nutricionista	



sem 28 sem sem s 26 27 sem : sem 24 sem sem 22 23 sem 21 sem 20 sem 17 sem 16 sem sem s sem 13 sem 12 sem : sem sem 9 10 sem 8 sem sem s 1.10 Implementación de la Campaña sem 5 sem 4 sem sem s sem 1 Optimización SEO y mantención Actualización de contenido web CARTA GANTT MASTER SALUD ACTIVIDADES Módulo Toma de horas online Diseño de redes Sociales Campaña Facebook Ads Charlas universitarias Community manager Campaña Adwords Charlas colegios

sem 32

sem 29

107



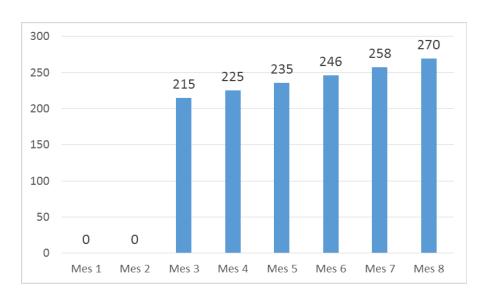
4.7 ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO DE LA CAMPAÑA

Mes 3 Mes 4 147.000 \$ 147.000 \$ 300.000 \$
w w
\$ 150.000 \$ 150.000
\$ 597.000 \$ 597.000
\$ 5.494.513 \$ 5.494.513
\$ 9.042.078 \$ 9.042.078
\$ 3.225,000 \$ 3.374,306
215 225
Or



GRÁFICO Nº 15

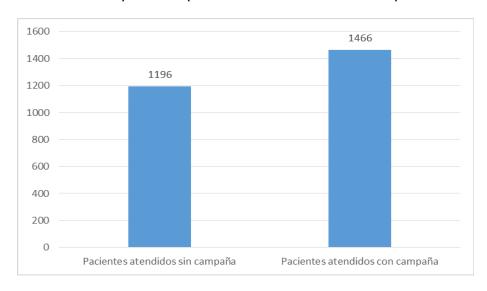
Pacientes Adicionales por campaña



Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO N° 16

Comparación pacientes atendidos con campaña



Fuente: Elaboración propia

Los gráficos muestran un incremento gracias a la campaña de 218 a 270 pacientes adicionales que equivalen a un incremento de pacientes en 18% el mes 3 hasta un 23% terminada la campaña el mes 8.



4.8 EVALUACION Y CONTROL

Google Analytics

Como se mencionó anteriormente una de las grandes ventajas de invertir en Marketing digital es poder medir y controlar sus resultados, para esto Google Analytics, herramienta de Google que se inserta en el código del sitio web de Master Salud, nos ayudará a medir el desempeño de la campaña de **Google Adwords** y **redes sociales**.

Podremos analizar a fondo cuáles son las páginas más visitadas, las palabras claves que generan una mayor duración de visita en el sitio web, la tasa de rebote y el comportamiento del usuario en el sitio web.

Podremos saber por dónde llegaron los usuarios, ya sea por el link directo al sitio, redes sociales o buscadores de Internet.

Para medir la efectividad y eficiencia de las redes sociales utilizaremos las **estadísticas de Facebook** para conocer el alcance de nuestras publicaciones, visitas a la página, interacción de los usuarios con las publicaciones y la cantidad de me gusta semanalmente.

Se utilizará la herramienta **TweetStats** para medir la red social Twitter, esta herramienta muestra de forma gráfica patrones de comportamiento de los usuarios.



Conclusión

El objetivo del Proyecto es posicionar a Master Salud en el mercado de Talagante para cumplir el objetivo de la empresa de incrementar sus ingresos en un 20% para el año 2017.

El plan desarrollado en este trabajo se realiza a través del uso de una serie de herramientas del Marketing Digital desmostrando su aplicabilidad a cualquier tipo y modelo de negocios.

Para esto se realizaron mejoras en el sitio web, se crea un blog para crear contenido relevante para los visitantes del sitio, un modulo de toma de hora por Internet y la creacion de redes sociales en Facebook, Twitter y LinkedIn. Otro punto importante es la realización de charlas educacionales en los colegios para mostrar a Master Salud como un centro medico personalizado que se preocupa y participa con la comunidad Talagante.

Este tipo de actividades permite crear vínculos con la comunidad y contactar nuevos clientes y profesionales dando un valor agregado que permite crear un vínculo con la gente, informar, educar y ayudar a crear conciencia de la importancia de adquirir una cultura preventiva en salud.

Finalmente el plan de la campaña de marketing logra el resultado esperado de acuerdo a la estrategia del proyecto usada para que el negocio creciera un 20 % y adicionalemente estaría en linea con el objetivo de negocio.

Por lo tanto fue una propuesta que rompe un paradigma al crear una campaña digital que con un bajo presupuesto logra los resultados esperados y que no solo es para empresas que dispongan de grandes inversiones en marketing.

Al finalizar se alcanzan los resultados y se demuestra que el marketing digital tiene bajo costo, es medible y controlable porque existen herramientas como Google Analytics que permiten medir el desempeño de las campaña online y apreciar resultados inmediatos, permitiendo incrementar las ganancias de un negocio pequeño con pocos recursos.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFIA

Gráfico del PIB de Chile

http://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.KD.ZG

https://www.df.cl/noticias/economia-y-politica/macro/otro-debil-ano-para-la-economia-pib-crecio-solo-2-1-en-2015-y-no/2016-03-18/082209.html

http://cnnchile.com/noticia/2015/12/21/las-proyecciones-para-la-inflacion-en-2016

https://www.df.cl/noticias/economia-y-politica/macro/schmidt-hebbel-y-medidas-de-productividad-si-aportan-1-a-la-economia/2016-04-17/111602.html

https://www.df.cl/noticias/economia-y-politica/macro/proyecciones-de-crecimiento-para-chile-en-2016-caen-por-octavo-mes/2016-01-12/083343.html

Entrevista a Klaus Schmidt-Hebbel, economista de la Universidad Católica.

https://www.df.cl/noticias/economia-y-politica/macro/schmidt-hebbel-y-medidas-de-productividad-si-aportan-1-a-la-economia/2016-04-17/111602.html

Inversión Histórica en medios

http://www.achap.cl/documentos/Inversion Publicitaria Achap 2014.pdf

Participación por medio

http://www.achap.cl/documentos/Inversion_Publicitaria_Achap_2014.pdf



Entorno Social

http://www.subtel.gob.cl/encuesta-nacional-de-uso-y-acceso-a-internet-66-de-los-chilenos-se-declara-usuario-frecuente/

http://www.subtel.gob.cl/wp-

content/uploads/2015/04/Presentacion Final Sexta Encuesta vers 16102015.pdf

http://www.t13.cl/noticia/politica/adimark-ministra-castillo-fue-peor-evaluada-

http://www.subdere.cl/divisi%C3%B3n-administrativa-de-chile/gobierno-regional-metropolitano-de-santiago/provincia-de-talagante

http://www.intendenciametropolitana.gov.cl/informacion_geografica_2.html

Entorno Legal

noviembre

http://www.innovacion.cl/reportaje/o-que-necesitas-poner-a-funcionar-tu-empresapermisos-y-patentes/

https://www.leychile.cl/Consulta/listado_n_sel?_grupo_aporte...

www.ilo.org/dyn/travail/docs/1715/ley18469_Prestaciones_de_Salud.pdf

https://www.leychile.cl/Consulta/m/norma_plana?idNorma=5595...cdr

www.cepchile.cl/dms/archivo 3267 1620/14 aedo.pdf

http://www.medwave.cl/link.cgi/Medwave/Enfoques/ProbSP/6099.act

http://www.subtel.gob.cl/wp-

content/uploads/2015/04/Presentacion_Final_Sexta_Encuesta_vers_16102015.pdf



Entorno Político

http://chile.gob.cl/es/sobre-chile/asi-es-chile/organizacion-politica/sistema-politico/

http://www.cnnchile.com/noticia/2013/10/14/la-preocupante-falta-de-especialistasen-el-sector-publico

www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717...lang...

http://www.publimetro.cl/nota/cronica/preocupacion-por-falta-de-mas-de-1-200-medicos-en-el-sistema-publico-chileno/xIQniB!NLZqr7KI8vfVQ/

http://www.minsal.cl/sites/default/files/files/Plan%20de%20especialistas.pdf www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0717...lang...

http://www.elquintopoder.cl/salud/13-cosas-de-la-crisis-de-la-salud-publica-en-chile-que-probablemente-usted-ni-el-ministro-manalich-

http://datos.bancomundial.org/indicador/SH.MED.PHYS.ZS

http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-98872010000100003
http://www.med.uchile.cl/revalida-de-titulo.html
www.radiodelmar.cl/.../alarmante-falta-de-medicos-en-chile-genera-prop.

Entorno Tecnológico

http://www.mtt.gob.cl/archivos/14530

http://www.subtel.gob.cl/encuesta-nacional-de-uso-y-acceso-a-internet-66-de-los-chilenos-se-declara-usuario-frecuente/

Segmentación de mercado

http://www.cadem.cl/wp-content/uploads/2014/06/Habitantes_Urbanos_ICCOM_2005.pdf



Competencia

http://www.clinicamaitenes.cl/contacto/index.php?id=1

http://www.clinicamaitenes.cl/contacto/arancel/consulta.pdf

<u>Fuente:http://www.redmedicachile.cl/index.php?option=com_content&view=article</u> &id=219:centro-medico-amet&catid=35:medicos&Itemid=55

http://www.mercantil.com/empresa/centro-de-salud-libertad/Talagante/300286827/esp

http://www.doctoralia.cl/centro-medico/centro+medico+union+ltda-1362489

Ventas y participación de mercado

http://www.supersalud.gob.cl/documentacion/569/articles-7386_recurso_1.pdf
https://files.acrobat.com/a/preview/a8c94e14-ccee-4604-83fb-3327dfc753f9
https://files.acrobat.com/a/preview/5844631f-899d-421d-b268-b520af91044f
https://files.acrobat.com/a/preview/75d3348a-2dcb-493c-a446-517d5780ecfe
https://files.acrobat.com/a/preview/51795ca3-1262-4cee-b764-37f2f12d38bb



ANEXOS

ANEXO 1: ANÁLISIS DE DISPONIBILIDAD DE CONSULTAS	117
ANEXO 2: ANÁLISIS FINANCIERO MASTER SALUD	120
ANEXO 2: CUADRO COMPARATIVO	125



ANEXO 1: ANÁLISIS DE DISPONIBILIDAD DE CONSULTAS

DOY 4			MIERCOL		\#= D \#= 0	DOV 6			MIERCOL		WEDNES
BOX 1	LUNES	MARTES	ES	JUEVES	VIERNES	вох з	LUNES	MARTES	ES	JUEVES	VIERNES
9:00						9:00					
10:00						10:00		RAMPINE LLI			
11:00						11:00	RAMPINE LLI	RAMPINE LLI			
12:00						12:00	RAMPINE LLI	RAMPINE LLI		Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
13:00								DRA.RA MPINELLI		Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
14:00						14:00		DRA.RA MPINELLI		Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
15:00			DR. ESCUDE RO		DR. ESCUDE RO	15:00		DRA.RA MPINELLI		Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
16:00			DR. ESCUDE RO		DR. ESCUDE RO			DRA.RA MPINELLI		Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
17:00			DR. ESCUDE RO		DR. ESCUDE RO			DRA.RA MPINELLI	DRA RAMPINE LLI	Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
18:00			DR. ESCUDE RO	NUTR.K.F LORES	DR. ESCUDE RO			DRA.RA MPINELLI		Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
19:00	juan pablo	juan pablo	DR. ESCUDE RO	NUTR.K.F LORES	SIC.F.MO NSALVE			DRA.RA MPINELLI	DRA RAMPINE LLI	Dr. Mansilla	Dr. Mansilla
20:00	juan pablo		DR. ESCUDE RO	NUTR.K.F LORES	SIC.F.MO NSALVE			DRA.RA MPINELLI	DRA RAMPINE LLI		Dr. Mansilla
21:00	juan pablo	juan pablo				21:00					



			MEDOOL						IMEDOOL		
DOV 2	LUNES	MADTEC	MIERCOL ES	JUEVES	VIEDNICO	DOY 4	LUNEC	MADTEC	MIERCOL ES	ILIEVES	VIEDNICO
BOX 2	LUNES	MARTES	ES	JUEVES	VIERNES	BOX 4	LUNES	MARTES	ES	JUEVES	VIERNES
9:00						9:00					
		SIC.C.AS									
10:00		TUDILLO				10:00					
	SIC		SIC	SIC	SIC						
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT						
11:00	Т	TUDILLO	Т	Т	Т	11:00					
	SIC		SIC	SIC	SIC						
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT						
12:00	T	TUDILLO	Т	Т	Т	12:00					
	SIC		SIC	SIC	SIC						
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT						
13:00	T	TUDILLO	Т	Т	Т	13:00					
	SIC		SIC	SIC	SIC						
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT						
14:00	T	TUDILLO	Т	Т	Т	14:00					
	SIC		SIC	SIC	SIC			DR.	DR.	DR.	
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT			CABRER	CABRER	CABRER	
15:00	Т	TUDILLO	Т	Т	Т	15:00		Α	Α	Α	
	SIC		SIC	SIC	SIC			DR.	DR.	DR.	
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT			CABRER	CABRER	CABRER	
16:00	Т	TUDILLO	Т	T	Т	16:00		Α	Α	Α	
	SIC		SIC	SIC	SIC			DR.	DR.	DR.	
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT			CABRER	CABRER	CABRER	
17:00	Т	TUDILLO	Т	Т	Т	17:00		Α	Α	Α	
	SIC		SIC	SIC	SIC			DR.	DR.	DR.	
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT		SIC.F.MO	CABRER	CABRER	CABRER	SIC.F.MO
18:00	Т	TUDILLO	Т	Т	Т	18:00	NSALVE	Α	Α	Α	NSALVE
	SIC		SIC	SIC	SIC			DR.	DR.	DR.	
	A.LEXUT	SIC.C.AS	A.LEXUT	A.LEXUT	A.LEXUT		SIC.F.MO	CABRER	CABRER	CABRER	SIC.F.MO
19:00	Т	TUDILLO	Т	Т	Т	19:00	NSALVE	Α	Α	Α	NSALVE
								DR.	DR.	DR.	
							SIC.F.MO	CABRER	CABRER	CABRER	SIC.F.MO
20:00						20:00	NSALVE	Α	Α	Α	NSALVE
21:00						21:00					
						200					



		HORAS CONSULTA BOX								
	Total Almeurzo Horas uso Ocupadas Disponib									
Box 1	65	2	63	21	42					
Box 2	65	2	63	46	17					
Box 3	65	2	63	45	18					
Box 4	65	2	63	24	39					

Porcenatje				
Disponible				
67%				
27%				
29%				
62%				

TOTAL HORAS **116 46%**

Porcentaje Disponible	46%
Porcentaje en Uso	54%
HORAS DISPONIBLE	116



ANEXO 2: ANÁLISIS FINANCIERO MASTER SALUD

DATOS DE LA EMPRESA					
RAZON SOCIAL: SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES LOPES Y	\ A D A \ / E N I A I I N A	ITA DA			
	AKAVENA LIIVI	ITADA			
RUT 77927610-4					
ENRIQUE ALCADE 920 C/A					
ACTIVIDAD ECONOMICA: ESTABLECIMIENTOS MEDICOS DE	ATENCION A	MBULATORIA (CENTROS MEDICOS			
PRESENTANTE LEGAL RUT:6694182-5					
DECLARACION AÑO:042013					
198. RETENCION POR RENTAS DECLARADAS EN LINEA 6	3.242.045	36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	2.355.167		
305. RESULTADO LIQUIDACION ANUAL IMPUESTO RENTA	-5.597.212	461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCI	32.420.450	55.972.12	20
465. GASTOS EFECTIVOS	25.501.185	467 TOTAL HONORARIOS	30.470.935	2.355.16	57
492. IMPUESTO RETENIDOS ACTULIZADO	3.242.045	545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCION	23.551.670	30.470.93	35
547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	55.972.120	611 SUMATORIA CODIGOS 198+ 54	3.242.045	23.146.01	18
615. CONTABILIDAD SIMPLIFICADA	0	618 TOTAL RENTAS RETENCIONES	30.470.935		
619. TOTAL RETENCIONES	3.242.045	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO POSITIVO	28.546.190		
		849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 848	2.355.167		
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR			
SALDO A FAVOR 85	5.597.212	impuesto Adeudado 90			
menos:Saldo puesto a disposicion de los socios 86	3.383.196	Reajuste Art. 72 39			
DEVOLUCION SOLICITADA 87	2.214.016	TOTAL A PAGAR 91			
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENTA			
		FOLIO	VALOR PAGAD	00	

DATOS DE LA EMPRESA			
RAZON SOCIAL: SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES LOPEZ Y A	RAVENA LIM	ITADA	
RUT 77927610-4			
ENRIQUE ALCADE 920 C/A			
ACTIVIDAD ECONOMICA: ESTABLECIMIENTOS MEDICOS DE	ATENCION A	MBULATORIA (CENTROS MEDICOS	
PRESENTANTE LEGAL RUT:6694182-5			
DECLARACION AÑO:042014			
198. RETENCION POR RENTAS DECLARADAS EN LINEA 6	2.652.967	36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	3.006.146
305. RESULTADO LIQUIDACION ANUAL IMPUESTO RENTA	-5.659.113	461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCI	26.529.670
465. GASTOS EFECTIVOS	34.948.045	467 TOTAL HONORARIOS	21.643.085
492. IMPUESTO RETENIDOS ACTULIZADO	3.242.045	545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCION	30.061.460
547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	56.591.130	611 SUMATORIA CODIGOS 198+ 54	2.652.967
615. CONTABILIDAD SIMPLIFICADA	0	618 TOTAL RENTAS RETENCIONES	21.643.085
619. TOTAL RETENCIONES	2.652.967	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO POSITIVO	18.886.278
896. PARTICIPACION EN INGRESOS BRUTOS EN SOC. DE PRO	21.643.085	849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 848	3.006.146
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR	
SALDO A FAVOR 85	5.659.113	impuesto Adeudado 90	
menos:Saldo puesto a disposicion de los socios 86	1.622.448	Reajuste Art. 72 39	
DEVOLUCION SOLICITADA 87	4.036.665	TOTAL A PAGAR 91	
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENTA	
		FOLIO	VALOR PAGADO



PRESENTANTE LEGAL RUT:6694182-5			
DECLARACION AÑO:042015			
198. RETENCION POR RENTAS DECLARADAS EN LINEA 6	3.894.579	36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	4.338.348
305. RESULTADO LIQUIDACION ANUAL IMPUESTO RENTA	-8.232.927	461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCI	38.945.790
465. GASTOS EFECTIVOS	51.550.020	467 TOTAL HONORARIOS	30.779.250
492. IMPUESTO RETENIDOS ACTULIZADO	3.894.579	545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCION	43.383.480
547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	82.329.270	RETENCION RECAUDRO N° 1 MAYOR RETENC	3.894.579
615. CONTABILIDAD SIMPLIFICADA		618 TOTAL RENTAS RETENCIONES	30.779.260
619. TOTAL RETENCIONES	3.894.579	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO POSITIVO	28.139.801
896. PARTICIPACION EN INGRESOS BRUTOS EN SOC. DE PRO	30.779.250	849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 848	4.338.348
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR	
SALDO A FAVOR 85	8.232.927	impuesto Adeudado 90	
menos:Saldo puesto a disposicion de los socios 86	4.199.846	Reajuste Art. 72 39	
DEVOLUCION SOLICITADA 87	4.033.081	TOTAL A PAGAR 91	
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENTA	
		FOLIO	VALOR PAGADO

547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	108.504.930	RETENCION RECAUDRO N° 1 MAYOR RETEN	4.285.167
615. CONTABILIDAD SIMPLIFICADA		618 TOTAL RENTAS RETENCIONES	42.570.776
619. TOTAL RETENCIONES	4.285.167	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO POSITIVO	28.139.801
896. PAGO PROVISIONAL	5.870.368	849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 848	4.338.348
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR	
SALDO A FAVOR 85	10.155.535	impuesto Adeudado 90	
menos:Saldo puesto a disposicion de los socios 86	6.003.498	Reajuste Art. 72 39	
DEVOLUCION SOLICITADA 87	4.152.037	TOTAL A PAGAR 91	
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENTA	
		FOLIO	VALOR PAGADO



RESUMEN

DATOS DE LA EMPRESA

RAZON SOCIAL: SERVICIOS MEDICOS INTEGRALES LOPEZ Y ARAVENA LIMITADA

RUT 77927610-4

ENRIQUE ALCADE 920 C/A

ACTIVIDAD ECONOMICA: ESTABLECIMIENTOS MEDICOS DE ATENCION AMBULATORIA (CENTROS MEDICOS)

PRESENTANTE LEGAL RUT:6694182-5

DECLARACION AÑO:042013

198. RETENCION POR RENTA	3.242.045	36 PAGO PROVISONALES ACTUA	2.355.167
305. RESULTADO LIQUIDACIO	-5.597.212	461 HONORARIOS ANUALES CON	32.420.450
465. GASTOS EFECTIVOS	25.501.185	467 TOTAL HONORARIOS	30.470.935
492. IMPUESTO RETENIDOS	3.242.045	545 HONORARIOS ANUALES SIN	23.551.670
547. TOTAL INGRESOS BRUT	55.972.120	611 SUMATORIA CODIGOS 198+ 5	3.242.045
615. CONTABILIDAD SIMPLII	0	618 TOTAL RENTAS RETENCIONES	30.470.935
619. TOTAL RETENCIONES	3.242.045	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO	28.546.190
		849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 8	2.355.167
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR	
SALDO A FAVOR 85	5.597.212	impuesto Adeudado 90	
menos:Saldo puesto a dispo	3.383.196	Reajuste Art. 72 39	
DEVOLUCION SOLICITADA 8	2.214.016	TOTAL A PAGAR 91	
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENT	A
		FOLIO	VALOR PAGADO

DECLARACION AÑO:042014

198. RETENCION POR RENTA	2.652.967	36 PAGO PROVISONALES ACTUA	3.006.146
305. RESULTADO LIQUIDACIO	5.659.113	461 HONORARIOS ANUALES CON	26.529.670
465. GASTOS EFECTIVOS	34.948.045	467 TOTAL HONORARIOS	21.643.085
492. IMPUESTO RETENIDOS	3.242.045	545 HONORARIOS ANUALES SIN	30.061.460
547. TOTAL INGRESOS BRUT	56.591.130	611 SUMATORIA CODIGOS 198+ 5	2.652.967
615. CONTABILIDAD SIMPLII	0	618 TOTAL RENTAS RETENCIONES	21.643.085
619. TOTAL RETENCIONES	2.652.967	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO	18.886.278
896. PARTICIPACION EN INC	21.643.085	849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 8	3.006.146
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR	
SALDO A FAVOR 85	5.659.113	impuesto Adeudado 90	
menos:Saldo puesto a dispo	1.622.448	Reajuste Art. 72 39	
DEVOLUCION SOLICITADA 8	4.036.665	TOTAL A PAGAR 91	
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY REN	TA
		FOLIO	VALOR PAGADO



DECLARACION AÑO:042015

198. RETENCION POR RENT.	3.894.579	36 PAGO PROVISONALES ACTUA	4.338.348
305. RESULTADO LIQUIDACI:	8.232.927	461 HONORARIOS ANUALES CON	38.945.790
465. GASTOS EFECTIVOS	51.550.020	467 TOTAL HONORARIOS	30.779.250
492. IMPUESTO RETENIDOS	3.894.579	545 HONORARIOS ANUALES SIN	43.383.480
547. TOTAL INGRESOS BRU1	82.329.270	RETENCION RECAUDRO N° 1 MA	3.894.579
615. CONTABILIDAD SIMPLIFICADA		618 TOTAL RENTAS RETENCIONE	30.779.260
619. TOTAL RETENCIONES	3.894.579	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO	28.139.801
896. PARTICIPACION EN INC	30.779.250	849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 8	4.338.348
REMANENTE DE CREDITO		IMPUESTO A PAGAR	
SALDO A FAVOR 85	8.232.927	impuesto Adeudado 90	
menos:Saldo puesto a dispo	4.199.846	Reajuste Art. 72 39	
DEVOLUCION SOLICITADA 8	4.033.081	TOTAL A PAGAR 91	
		PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENTA	
		FOLIO	VALOR PAGADO

DECLARACION AÑO:042016

4.285.167	36 PAGO PROVISONALES ACTUA	5.870.368
10.155.535	461 HONORARIOS ANUALES CON	42.851.670
65.934.154	467 TOTAL HONORARIOS	42.570.776
4.285.167	545 HONORARIOS ANUALES SIN	65.653.260
108.504.930	RETENCION RECAUDRO N° 1 MA	4.285.167
	618 TOTAL RENTAS RETENCIONE	42.570.776
4.285.167	645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARI	28.139.801
5.870.368	849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 8	4.338.348
	IMPUESTO A PAGAR	
10.155.535	impuesto Adeudado 90	
6.003.498	Reajuste Art. 72 39	
4.152.037	TOTAL A PAGAR 91	
	PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY RENTA	
	FOLIO	VALOR PAGADO
	10.155.535 65.934.154 4.285.167 108.504.930 4.285.167 5.870.368 10.155.535 6.003.498	10.155.535 461 HONORARIOS ANUALES CON 65.934.154 467 TOTAL HONORARIOS 4.285.167 545 HONORARIOS ANUALES SIN 108.504.930 RETENCION RECAUDRO N° 1 MA 618 TOTAL RENTAS RETENCIONE 4.285.167 645 CAPITAL PROPIO TRIBUTARIO 5.870.368 849 SUMATORIA CODIGOS 36 + 8 IMPUESTO A PAGAR 10.155.535 impuesto Adeudado 90 Reajuste Art. 72 39 107AL A PAGAR 91 PAGO DIFERIDO ART. 72 LEY REN



DATOS PARA EL ANALISIS

TOTAL INGRESOS BRUTOS			
AÑOS	TOTAL INGRESOS BRUTO	CRECIMIENTO POR AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO
2013	55.972.120	0	18,45
2014	56.591.130	619.010	18,65
2015	82.329.270	25.738.140	27,14
2016	108.504.930	26.175.660	35,76
TOTAL	303.397.450	52.532.810	100,00

GASTOS EFECTIVOS

	AÑOS	GASTOS EFECTIVOS	CRECIMIENTO POR AÑO EN \$\$\$	% CRECIMIENTO		
	2013	25.501.185	0	14,33		
	2014	34.948.045	9.446.860	19,64	5,31	
	2015	51.550.020	16.601.975	28,97	9,33	
	2016	65.934.154	14.384.134	37,06	8,08	1,25
	TOTAL	177.933.404	40.432.969	100,00		22,72
			1,25			
INGRESOS		303.397.450	63,03		26,07	
GASTOS		177.933.404	36,97			
		481.330.854	100,00	125.464.046		



ANEXO 3: CUADRO COMPARATIVO

DECLARACION AÑO 2013		
INGRESOS		
461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCION	32.420.450	
545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCIONES	23.551.670	
SE SUMAN		1
547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	55.972.120	
MENOS GASTOS		I
465. GASTOS EFECTIVOS	25.501.185	
TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO, UTILIDAD		RENTABILIDAD
896. PARTICIPACION EN INGRESOS BRUTOS EN SOC. DE		
PROFE 2DA CATE	30.470.935	54,44
		· ·
DEVOLUCION DE IMPUESTO RENTA		
36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	2.355.167	
		I
RETENCION RECAUDRO N° 1 MAYOR RETENCION POR		
SUELDO	3.242.045	
		1
SALDO A FAVOR 85	5.597.212	
		ı
menos: Saldo puesto a disposición de los socios 86	3.383.196	
		ı
DEVOLUCION SOLICITADA 87	2.214.016	
		J
DECLARACION 2014		
INGRESOS		
461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCION	26.529.670	
545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCIONES	30.061.460	
SE SUMAN		I
547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	56.591.130	
MENOS GASTOS		I
465. GASTOS EFECTIVOS	34.948.045	
TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO, UTILIDAD		RENTABILIDAD
896. PARTICIPACION EN INGRESOS BRUTOS EN SOC. DE		
PROFE 2DA CATE	21.643.085	38,24
-		
DEVOLUCION DE IMPUESTO RENTA		
36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	3.006.146]
	3.000.170]



RETENCION RECAUDRO N° 1 MAYOR RETENCION POR		
SUELDO	2.652.967	
301130	2.032.307	
SALDO A FAVOR 85	5.659.113	
		l
Menos Saldo puesto a disposición de los socios 86	1.622.448	
DEVOLUCION COLICITADA 97	4.026.665	1
DEVOLUCION SOLICITADA 87	4.036.665	
DIMECIADACIONIAÑO 2015		
DWECLARACION AÑO 2015		
INGRESOS		
461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCION	38.945.790	
545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCIONES	43.383.480	
SE SUMAN		•
547. TOTAL INGRESOS BRUTOS	82.329.270	
MENOS GASTOS		•
465. GASTOS EFECTIVOS	51.550.020	
TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO, UTILIDAD		RENTABILIDAD
896. PARTICIPACION EN INGRESOS BRUTOS EN SOC. DE		
PROFE 2DA CATE	30.779.250	37,39
DEVOLUCION DE IMPUESTO RENTA		
DEVOLUCION DE IMPOESTO RENTA		
36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	4.338.348	
RETENCION RECAUDRO N° 1 MAYOR RETENCION POR		
SUELDO	3.894.579	
SALDO A FAVOR 85	8.232.927	
5/1256 ///// ON 65	0.232.327	l
·	4.199.846	
menos: Saldo puesto a disposición de los socios 86	1.133.010	
menos: Saldo puesto a disposición de los socios 86 DEVOLUCION SOLICITADA 87	4.033.081	
DEVOLUCION SOLICITADA 87		
DEVOLUCION SOLICITADA 87 DECLARACION 2016		
DEVOLUCION SOLICITADA 87 DECLARACION 2016 INGRESOS	4.033.081	
DEVOLUCION SOLICITADA 87 DECLARACION 2016 INGRESOS 461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCION	4.033.081 42.851.670	
DEVOLUCION SOLICITADA 87 DECLARACION 2016 INGRESOS 461 HONORARIOS ANUALES CON RENTENCION 545 HONORARIOS ANUALES SIN RETENCIONES	4.033.081 42.851.670	



465. GASTOS EFECTIVOS	65.934.154	
TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO, UTILIDAD		RENTABILIDAD
896. PARTICIPACION EN INGRESOS BRUTOS EN SOC. DE		
PROFE 2DA CATE	42.570.776	39,23
DEVOLUCION DE IMPUESTO RENTA		
36 PAGO PROVISONALES ACTUALIZADOS	5.870.368	
		_
RETENCION RECAUDRO N° 1 MAYOR RETENCION POR		
SUELDO	4.285.167	
		,
SALDO A FAVOR 85	10.155.535	
		_
menos: Saldo puesto a disposición de los socios 86	6.003.498	
		_
DEVOLUCION SOLICITADA 87	4.152.037	